

PLAN ESTRATÉGICO 2015 - 2018



INTRODUCCIÓN

La concepción de un Bosque Modelo en el territorio de Pichanaki, inicia un proceso encaminado a redefinir estilos de vida o enfoques de desarrollo sostenible. Tomar decisiones respecto al manejo de los recursos naturales dentro de un territorio amplio, megadiverso y principalmente pluricultural como el que abarca el Bosque Modelo Pichanaki (BMPKI) es una tarea complicada debido a la variedad de intereses, frecuentemente contrarios; más aún, teniendo en cuenta la incertidumbre de los resultados. El territorio pichanakino es multicultural, alberga a poblaciones nativas de la etnia ashaninka y pobladores asentados provenientes de diversas zonas del Perú, en las que se tiene arraigo cultural diverso como el de las culturas preincaicas de nuestro país como huancas, chankas, chachapoyas, huaris, tiahuanaco entre otras. Por tanto; es interesante cómo todos se ponen de acuerdo respecto a una sola realidad.

En el distrito de Pichanaki, Selva Central del Perú, se reporta casi medio siglo de intervención del hombre sobre los recursos naturales con actividades como la agrícola, pecuaria y extracción forestal principalmente. Producto de tal intervención ciertos ecosistemas se muestran actualmente degradados y poco productivos y algunos que van camino a serlo si es que no se busca hacerlos sostenibles.

Es así que la Asociación Bosque Modelo Pichanaki *se plantea el objetivo principal de promover la gestión de los recursos naturales asegurando la conservación de la biodiversidad y la sustentabilidad ambiental, social, económica y cultural de los ecosistemas y comunidades involucradas en el territorio de Pichanaki.*

Para el cumplimiento de los objetivos y retos expuestos en el Bosque Modelo Pichanaki, se realiza la Planificación Estratégica 2015 – 2018 en la que se define los lineamientos que se desea promover en el territorio, tomando en cuenta los diversos usos y valores de los ecosistemas; las actividades en las líneas estratégicas reflejan la visión, necesidades y valores de los actores y los desafíos de la gestión.

La planificación estratégica 2015 – 2018 del Bosque Modelo Pichanaki toma en cuenta planes vinculantes de mayor escala como el Plan de Desarrollo Concertado (en proceso de actualización) a nivel del gobierno local; el “Plan Bicentenario, del Perú al 2021”, que en

su Eje 6 considera el tema de Recursos Naturales y Ambiente, como la “conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y la biodiversidad con un enfoque integrado y ecosistémico, y un ambiente que permita una buena calidad de vida para las personas y la existencia de ecosistemas saludables, viables y funcionales en el largo plazo; así mismo, esta planificación estratégica toma en consideración que nuestro país es participe de acuerdos y políticas internacionales, principalmente la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC o UNFCCC), adoptada en 1992 y que entró en vigor en 1994, con el objetivo de reducir las concentraciones de gases de efecto invernadero (GEI) en la atmósfera.



AGRADECIMIENTOS

- A la Red Iberoamericana de Bosques Modelo (RIABM), por su incondicional apoyo a encaminar el Bosque Modelo Pichanaki. En las personas de Fernando Carrera G, Roni De Camino y Roger Villalobos.
- Al Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza – CATIE; por haber validado científicamente el proceso innovador Bosque Modelo en Latinoamérica; este avance permite a territorios como el Bosque Modelo Pichanaki fundamentar, sustentar y fortalecer sus acciones.
- A la Cooperación Alemana, implementada por la GIZ Programa "Contribución a las Metas Ambientales del Perú" (ProAmbiente) y en la persona de Javier Arce Baca como Asesor Técnico, por impulsar y encaminar la primera planificación estratégica en el Bosque Modelo Pichanaki.
- A los miembros del Consejo Directivo y socios de la Asociación Bosque Modelo Pichanaki, por su participación activa a las convocatorias a talleres de planificación estratégica.
- Al Programa Nacional de Conservación de Bosques para la Mitigación del Cambio Climático – MINAM y el Servicio Nacional Forestal – SERFOR como entes consultivos en este proceso.

BOSQUE MODELO
PICHANAKI

INDICE

ANTECEDENTES GENERALES DEL TERRITORIO Y PROCESO		
1.	El concepto de Bosque Modelo	8
2.	El Bosque Modelo Pichanaki.....	11
2.1.	Información general.....	11
2.2.	Clasificación de tierras por su capacidad de uso mayor en el Bosque	14
2.3.	Bosque Modelo y Enfoque de Cuencas; enfoques de manejo de recursos	15
2.4.	Adhesión del Bosque Modelo Pichanaki – BMPKI a la Red	18
3.	Estructura organizacional del Bosque Modelo Pichanaki	19
3.1.	Consejo directivo.....	20
3.2.	Equipo técnico.....	24
PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA 2015 - 2018		
4.	¿Qué es la planificación estratégica?.....	27
5.	¿Cómo se realizó el Plan Estratégico para el Bosque Modelo Pichanaki?	28
5.1.	Análisis FODA de la situación actual	31
5.2.	Misión y visión del Bosque Modelo Pichanaki	36
5.3.	Líneas estratégicas de Bosque Modelo Pichanaki.....	40
5.3.1.	Ordenamiento territorial	41
5.3.2.	Valoración de servicios ecosistémicos y recursos naturales (flora, fauna y recursos hídricos) en el Bosque Modelo Pichanaki	44
5.3.3.	Conservación y recuperación ecosistémica a escala territorial para la mitigación y adaptación al cambio climático.....	46
5.3.4.	Ecoturismo sostenible y responsable	48
5.3.5.	Innovación, cambio y desarrollo bajo el enfoque de Bosque Modelo.....	51
6.	Conclusiones.....	58
7.	Recomendaciones.....	59
8.	Bibliografía	60
9.	Anexos.....	62

BOSQUE MODELO
PICHANAKI

ACRÓNIMOS

ABMPKI	Asociación Bosque Modelo Pichanaki
ATFFS	Administración Técnica Forestal y Fauna Silvestre
BMPKI	Bosque Modelo Pichanaki
CATIE	Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza
CCTPKI	Cámara de Comercio y Turismo Pichanaki
DIRCETUR	Dirección Regional de Turismo
DIT	Diagnóstico Integrado del Territorio
EE	Estudios especiales
GPFLR	Asociación Mundial sobre Restauración del Paisaje Forestal
INDECOPI	Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual
MDP	Municipalidad Distrital de Pichanaki
MINAM	Ministerio de Ambiente
MRSE	Mecanismo de Retribución por Servicios Ecosistémicos
OPI	Oficina de Programación de Inversiones
OT	Ordenamiento Territorial
PIP	Perfil de Inversión Pública
PNB	Programa Nacional de Conservación de Bosques para la Mitigación del Cambio Climático
PPR	Presupuesto Participativo por Resultados
RIABM	Red Iberoamericana de Bosques Modelo
RIBM	Red Internacional de Bosques Modelo
SAF	Sistemas Agroforestales
SE	Servicios Ecosistémicos
SERFOR	Servicio Nacional Forestal y Fauna Silvestre
SNIP	Sistema Nacional de Inversión Pública
UGEL	Unidad de Gestión Educativa
UNALM	Universidad Nacional Agraria La Molina
UNISCJSA	Universidad Nacional Intercultural de Selva Central Juan Santos Atahualpa
ZEE	Zonificación Ecológica y Económica



ANTECEDENTES
GENERALES DEL
TERRITORIO Y
PROCESO

BOSQUE MODELO
PICHANAKI

1. El concepto de Bosque Modelo

Un Bosque Modelo es un proceso social diseñado para mejorar la gobernanza y contribuir al desarrollo humano sostenible, de manera consensuada, en un territorio donde la población que reside planifica la gestión de los múltiples bienes y servicios suministrados por los ecosistemas, y en territorios donde los ecosistemas forestales son de particular relevancia.

Los actores involucrados en un proceso de Bosque Modelo buscan avanzar en el manejo sostenible del territorio en una forma colaborativa y coordinada, por lo que existe una estructura de liderazgo local que propone acciones coordinadas en temas como manejo forestal, manejo de áreas protegidas, corredores biológicos, agroforestería, agricultura sostenible, turismo rural, microcréditos, gestión de cuencas hidrográficas, mitigación y adaptación al cambio climático, entre otros temas de interés.

La iniciativa de Bosque Modelo al sentar en una misma mesa a diferentes actores relevantes en la gestión de un territorio permite establecer espacios de diálogo en torno a los conflictos y luego, crear nexos de cooperación y coordinación, construyendo una relación social positiva entre grupos con intereses diferentes. Los Bosques Modelo establecen en sus territorios los llamados “Directorios”, equivalentes a mesas de diálogo donde se discute y se buscan soluciones a problemas comunes, pero también oportunidades para construir iniciativas de desarrollo humano sostenible en una relación ganar-ganar.

El concepto “Bosque Modelo” nació en la década de los 90, luego de que el Gobierno de Canadá buscara una alternativa al conflicto en las zonas de bosques que mantenían las empresas concesionarias forestales y las comunidades residentes por el manejo y uso de los recursos naturales.

Los Bosques Modelo son tan únicos y diversos como los países, paisajes, y culturas a los que pertenecen. A pesar que cada Bosque Modelo debe definir sus propias prioridades de programación y estructura de gobernanza, a escala global, los Bosques Modelo están enlazados mediante una filosofía común. Todos los Bosques Modelo comparten seis

principios esenciales que dan coherencia al programa y conforman las bases del trabajo en red:

Principio 1. Afiliación de base amplia.

Principio 2. Escala de paisaje.

Principio 3. Compromiso con la sostenibilidad.

Principio 4. Gobernabilidad adecuada.

Principio 5. Amplio programa de actividades.

Principio 6. Compromiso con la transferencia de conocimientos, la generación de capacidades y el trabajo en redes.

La Red Iberoamericana de Bosques Modelo (RIABM) es la que ha tenido el crecimiento más acelerado al recibir en la misma a territorios con procesos exitosos de gobernanza que cumplen con los principios y atributos de los Bosques Modelo. Actualmente, la RIABM enlaza 30 territorios en 13 países de América Central, América del Sur, el Caribe y España sumando más de 30 millones de hectáreas. Recientemente ha adherido al Bosque Modelo Pichanaki y Bosque Modelo Rio Abiseo Huayabamba; ambos del Perú (Fig. 01a), el último 04 de marzo del 2015. El crecimiento de la RIABM ha sido sostenido desde su fundación y recibe frecuentemente expresiones de interés de adhesión de nuevas iniciativas de gestión ambiental colaborativa que quieren ser parte de la Red, participar del intercambio de experiencias, aprendizajes, construcción de iniciativas conjuntas para el desarrollo sostenible y la formación de capacidades de gestión.

El equipo de gerencia de la RIABM tiene su sede en el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) desde 2005. Esta organización regional constituye una alianza voluntaria entre Bosques Modelo respaldados por representaciones gubernamentales de cada país miembro.

La RIABM cuenta con el apoyo internacional y su gestión se concentra en promover una buena gobernanza de los recursos naturales en territorios donde los bosques desempeñan un papel fundamental para la conservación y uso sostenible de los recursos naturales y el mejoramiento de las condiciones de vida de sus habitantes.

Los Bosques Modelo de Iberoamérica



Fig. 01a. Ubicación de los Bosques Modelo de Iberoamérica y el Caribe

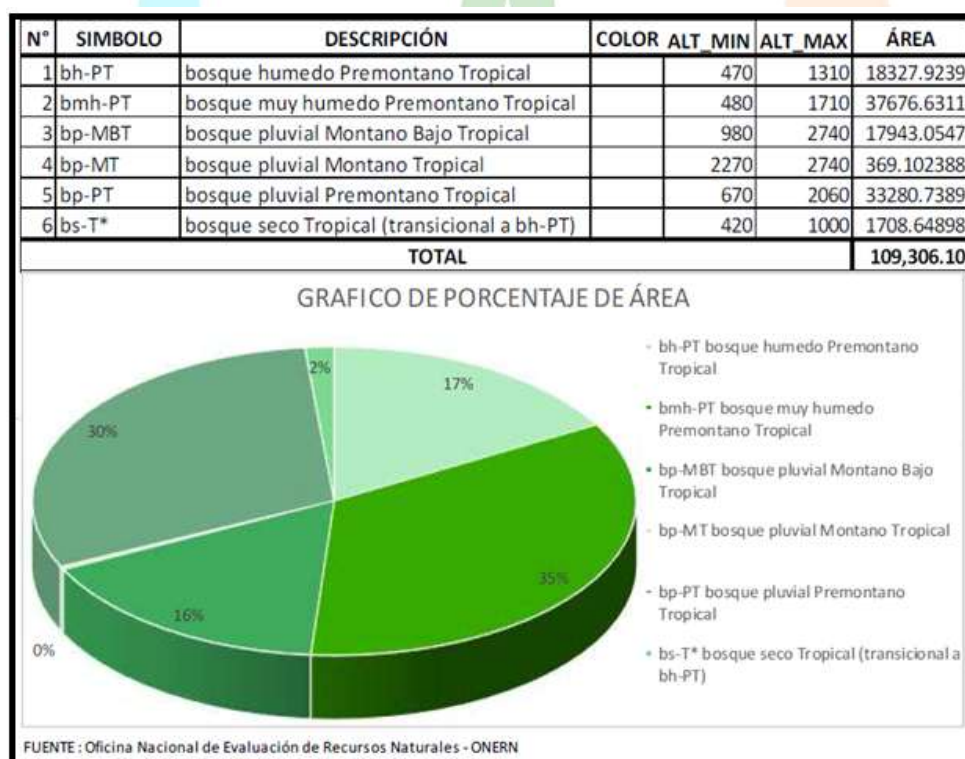
2. Bosque Modelo Pichanaki

2.1. Información general

En el distrito de Pichanaki, ubicado en la Selva Central del Perú, provincia de Chanchamayo, departamento de Junín la totalidad de su territorio diverso en ecosistemas y zonas de vida en la que predomina los bosques montanos (Fig. 01b) de uso agrario que genera la caficultura y citricultura principalmente (Cuadro 01), conservación y protección que integra los Bosques de Protección Pui Pui y San Matias San Carlos (Cuadro 02) ubicados al extremo sur y norte del territorio pichanakino; tiene una extensión de 124 770.5 hectáreas. (Fig. 01c)

Socialmente el territorio del Bosque Modelo Pichanaki alberga población multicultural, generalmente población descendiente de culturas preincas y etnias originarias como la ashaninka que ocupa el 10.4% del territorio pichanakino (cuadro 03).

Fig.01b. Zonas de vida en el Bosque Modelo Pichanaki



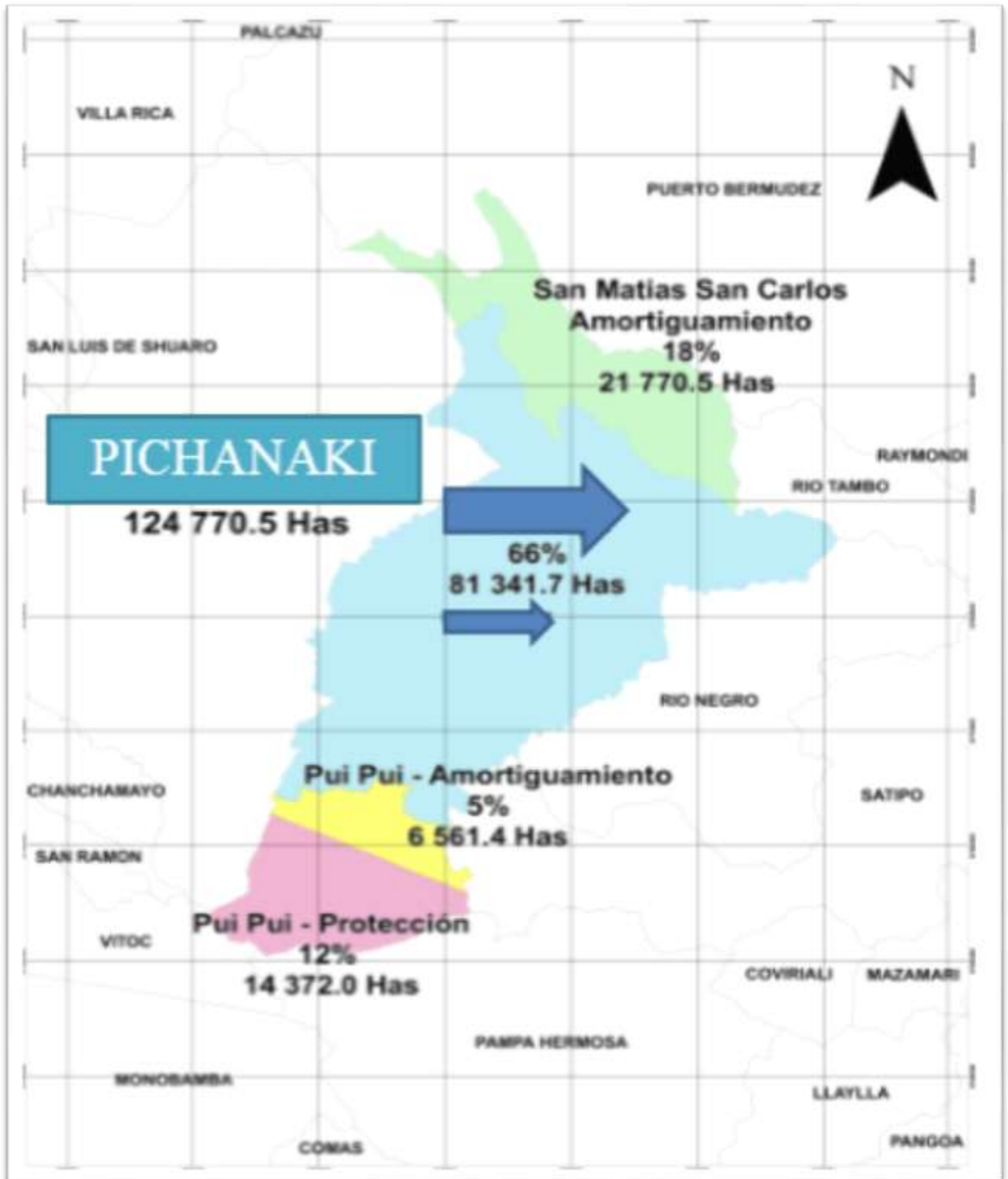


Fig. 01c. Ubicación del Bosque Modelo Pichanaki

Cuadro 01: Cultivos en el territorio de Pichanaki

Cultivo	Área (has)	%
Café	24,343.48	74.0
Naranja	2,087.43	6.4
Plátano	1,595.21	4.9
Cacao	593.64	1.8
Achiote	504.91	1.5
Vergel frutícola	463.23	1.4
Maíz amarillo duro	436.77	1.3
Piña	340.85	1.0
Kion	277.57	0.8
Palto	241.26	0.7
Yuca	232.79	0.7
Tangerina	194.71	0.6
Tangelo	178.13	0.5
Otros cultivos	1,394.33	4.4
Total	32,884.31	100.00

Fuente: CENAGRO, 2012

Cuadro 02: Áreas de Protección en el BMPKI

Área total del Bosque Modelo Pichanaki	124,770.50
Área de protección B.P. Pui Pui	14,372.00
Área de amortiguamiento B.P. Pui Pui	6,561.40
Área de amortiguamiento B.P. San Matías San Carlos	21,770.50
Porcentaje de área de zona de protección y zona amortiguamiento del Bosque Modelo Pichanaki	34.2%

Fuente: Elaboración propia

Cuadro 03: Área de la etnia ashaninka en el BMPKI

Área total del Bosque Modelo Pichanaki	124,770.50
Área total Comunidades Nativas del Bosque Modelo Pichanaki	12,979.28
Porcentaje de área de Comunidades Nativas del Bosque Modelo Pichanaki	10.4%

Fuente: Elaboración propia

2.2. Clasificación de tierras por su capacidad de uso mayor en el Bosque Modelo Pichanaki.

Con el propósito de promover y difundir el uso racional continuado del recurso suelo con el fin de conseguir de este recurso el óptimo beneficio social y económico dentro de la concepción y principios del desarrollo sostenible. En el BMPKI se tomará en cuenta los datos del estudio de clasificación disponible, en el que predomina que el 61.4 % del territorio es de aptitud “C” de cultivos permanentes, seguido el de aptitud “F” con el 20.0% (Cuadro 04)

La Capacidad de Uso Mayor de una superficie geográfica es definida como su aptitud natural para producir en forma constante, bajo tratamientos continuos y usos específicos.

La Clasificación de las Tierras según su Capacidad de Uso Mayor es un sistema eminentemente técnico - interpretativo cuyo único objetivo es asignar a cada unidad de suelo su uso y manejo más apropiado. Esta labor, que traduce el lenguaje puramente científico del estudio de suelos a un lenguaje de orden práctico, se denomina “interpretación”. Las interpretaciones son predicciones sobre el comportamiento del suelo y los resultados que se puede esperar, bajo determinadas condiciones de clima y de relieve, así como de uso y manejo establecidas.

Cuadro 04: Clasificación de suelos por su capacidad de uso mayor en el BMPKI



SUPERFICIE DE LAS TIERRAS SEGÚN SU CAPACIDAD DE USO MAYOR

GRUPO DE CAPACIDAD DE USO MAYOR				CLASE			SUB CLASE		
Descripción	Símbolo	Superficie Aprox.		Símbolo	Superficie Aprox.		Símbolo	Superficie Aprox.	
		ha	%		ha	%		ha	%
Tierras Aptas para cultivos en limpio	A	4,442.45	4.06	A3	4,442.45	4.06	A3s	1,873.86	1.71
							A3sw	17.11	0.02
							A3swi	2,551.48	2.33
Tierras aptas para cultivos permanentes	C	67,107.46	61.39	C2	3,195.35	2.92	C2s	3,195.35	2.92
				C3	63,912.11	58.47	C3s	24,906.60	22.79
							C3se	37,083.85	33.93
							C3s*	133.71	0.12
							C3se*	1,787.95	1.64
Tierras aptas para pastos	P	13,401.75	12.26	P3	13,401.75	12.26	P3s	9,822.66	8.99
							P3se	3,579.10	3.27
Tierras aptas para forestales	F	21,876.03	20.01	F2	6,211.04	5.68	F2s	5,826.41	5.33
							F2se	384.62	0.35
				F3	15,664.99	14.33	F3s	15,471.89	14.15
							F3se	193.11	0.18
Tierras de protección	X	2,478.41	2.27	X	2,478.41	2.27	X*	1,775.81	1.62
							Xce	218.35	0.20
							Xsi	484.26	0.44
TOTAL								109,306.10	100.00

Fuente: Estudio de clasificación de tierras del distrito de Pichanak

2.3. Bosque Modelo y Enfoque de Cuencas; enfoques de manejo de recursos naturales a escala de paisaje: Convergencia hacia un enfoque ecosistémico

En el Bosque Modelo Pichanaki se ha determinado que la intervención en el territorio se realizará según estos dos enfoques, habiendo una relación de parte y todo, ya que las unidades de intervención vendrían a ser 35 unidades territoriales entre sub cuencas, microcuencas, intercuencas y/o tributarios definidos en el cuadro 05.

Los enfoques son diferentes tal y como han sido sus orígenes y motivaciones; no obstante, puede evidenciarse que el fin último de las iniciativas es lograr un manejo integrado y sostenible de los recursos naturales y el ambiente, con participación de la sociedad y siendo el ser humano el eje fundamental (García et ál 2005).

La gestión integrada de **cuencas hidrográficas** se enmarca en unidades territoriales naturalmente delimitadas, de gestión de recursos naturales y del ambiente, bajo una visión sistémica e interdisciplinaria, con el agua como recurso integrador y el ser humano como eje fundamental; los **bosques modelo** son procesos sociales de gestión participativa a escala de paisaje, para desarrollar asociaciones de múltiples partes interesadas, con el propósito de aplicar enfoques innovadores al manejo de los recursos naturales (García et ál 2005).

En ese sentido; estos enfoques serán posibles emplearlos en el Bosque Modelo Pichanaki ya que es evidente que ambos enfoques son perfectamente complementarios para el abordaje del manejo de los recursos naturales, mientras en la cuenca el elemento integrador es el agua; en los bosques modelo se persigue un manejo sostenible del bosque. Sin embargo, en la actualidad su gestión va más allá del bosque.

Cuadro 05: Enfoque de cuencas y Bosque Modelo en Pichanaki

DIVISIÓN TERRITORIAL DE PICHANAKI - ENFOQUE DE CUENCA		Superficie (Has)	
Microcuenca Zutziki		6,020.09	6,020.09
	Intercuenca tributario Camonashari		1,974.89
	Tributario medio Kuviriani		2,499.65
	Intercuenca y tributario medio Zutziki		1,545.55
Microcuenca Huachiriki		9,359.86	9,359.86
	Intercuenca y tributario medio Zotarari	2,073.60	2,073.60
Sub Cuenca Autiki		20,624.67	
Microcuenca San Juan de Autiki			9,860.09
Microcuenca Anapiari			6,192.92
	Intercuenca y tributario medio Meritori		1,106.23
	Intercuenca y tributario mayor Paucarbambilla		3,465.43
	Intercuenca y tributario mayor Vista Alegre	3,653.34	
	Intercuenca y tributario medio Miritarini	1,658.46	
	Intercuenca y tributario medio Impitato Cascada	1,894.43	
Sub Cuenca Pichanaki		22,547.98	
	Intercuenca y tributario medio Bajo Pichanaki		1,031.01
Microcuenca Cuyani			12,434.04
	Intercuenca y tributario medio Condado Pichikiari		2,549.47
	Tributario menor 27 de Noviembre		824.75
	Intercuenca y tributario medio San Pablo		1,340.64
	Intercuenca y tributario medio Alto Pichanaki		2,391.60
	Intercuenca y tributario medio Naciente Pichanaki		1,976.47
	Tributario mayor Kimiriki	4,333.15	
	Intercuenca y tributario menor Shimpitinani	412.26	
	Tributario medio Tres Aguas	2,132.20	
	Intercuenca y pequeños tributarios Ashaninga	2,594.13	
Sub Cuenca Ipoki		51,217.02	
	Intercuenca y tributario menor Puerto Ipoki		527.32
	Tributario medio San José de Shori		2,456.19
	Tributario medio Las Palmas		1,026.18
Microcuenca Pampa Camona			6,800.61
	Tributario medio Shanoriato		2,200.14
	Tributario menor Yaroni		1,170.60
Microcuenca Shinganari			6,700.95
Microcuenca Bravo			16,390.82
	Tributario mayor Quitihuarero		5,645.69
	Tributario medio Ayte		1,540.11
	Tributario medio Pui - Pui		2,865.52
	Intercuenca y tributario mayor Chamiriari		3,892.89

Fuente: Estudio de delimitación de cuencas en Pichanaki

2.4. Adhesión del Bosque Modelo Pichanaki – BMPKI a la Red Iberoamericana de Bosques Modelo - RIABM

El 04 de marzo del 2015 en La Habana, Cuba (Reunión de directorio de la RIABM); el territorio de Pichanaki ha recibido el reconocimiento reciente como Bosque Modelo y ha sido adherido a la Red Iberoamericana de Bosques Modelo (RIABM) con resolución 1-2015/5. (Foto 01).



Foto 01: Adhesión a la RIABM -04 de marzo del 2015. La Habana, Cuba

Este reconocimiento ha sido posible gracias a la constitución y operatividad del Comité Gestor del Bosque Modelo Pichanaki en noviembre del 2012 con el liderazgo de la Municipalidad Distrital de Pichanaki.

Es importante resaltar y priorizar el apoyo de la Cooperación Alemana, implementada por la GIZ Programa "Contribución a las Metas Ambientales del Perú" (ProAmbiente) y en la persona de Javier Arce Baca como Asesor Técnico. Así mismo; el acompañamiento institucional comprometido mediante convenios del gobierno local del distrito de Pichanaki (CONVENIO MARCO DE COOPERACIÓN INTERINSTITUCIONAL ENTRE LA ASOCIACIÓN BOSQUE MODELO PICHANAKI Y LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PICHANAQUI), Servicio Nacional Forestal – SERFOR mediante la ATFFS – Selva Central y el Programa Nacional de Conservación de Bosques para la

Mitigación del Cambio Climático y el Servicio Nacional de Áreas Protegidas del MINAM en la Jefatura de los Bosques de Protección San Matías San Carlos y Pui Pui

El **programa de actividades**, como principio de los Bosques Modelo condiciona el avance de este proceso. Es así, que el Plan estratégico 2015 – 2018 del Bosque Modelo Pichanaki, define líneas estratégicas como: El ordenamiento territorial y forestal; mecanismos de valoración y retribución por servicios ecosistémicos; ecoturismo vivencial e innovación, cambio y desarrollo de la Asociación Bosque Modelo Pichanaki desde donde se encaminan y ejecutan las actividades y proyectos.

3. Estructura organizacional del Bosque Modelo Pichanaki

La operatividad de este proceso territorial se institucionaliza en la **Asociación Bosque Modelo Pichanaki (ABMPKI)**; esta, es una institución sin fines de lucro, con organización autónoma, con personería jurídica inscrita en Registros Públicos con partida electrónica N° 11062467 (Anexo 12) y RUC N° 20600174771 (Anexo 13). La **ABMPKI**, tiene registrada ante la SUNARP la constitución de asociación, nombramiento del consejo directivo y gerente general. Esta asociación tiene como objetivo superior el lograr un manejo sustentable de los recursos naturales existentes en el territorio del distrito de

Pichanaki, que se pretende alcanzar mediante la activa participación de la comunidad a través de una gestión integrada con agentes estatales, organizaciones no gubernamentales, comunidades nativas o pueblos originarios, centros poblados, la urbe y actores privados para contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de los habitantes del territorio. La utilización adecuada de los recursos ha de promoverse con la conservación y el uso sostenible de los recursos forestales y los ecosistemas a ellos asociados; todo lo anterior basado en la autogestión de las comunidades locales a través de actividades productivas, culturales, turísticas, de capacitación e investigación, asistencia técnica, difusión entre otras.

3.1. Consejo directivo

En esta etapa inicial el fortalecimiento de la gobernanza en el Bosque Modelo Pichanaki es relevante. Es así, que en esta plataforma se convoca consensos sobre la conservación y uso sostenible de los recursos naturales entre organizaciones de productores, ONGs, centros de investigación y enseñanza como la Universidad Intercultural de Selva Central Juan Santos Atahualpa; los operadores privados organizados en la Cámara de Comercio y Turismo de Pichanaki; así mismo, las comunidades nativas agremiadas en la Asociación Central de Comunidades Nativas de Pichanaki (Foto. 02). En ese sentido, democráticamente se elige el primer consejo directivo del Bosque Modelo Pichanaki (Cuadro 06).



Foto. 02: Primer consejo directivo de la Asociación Bosque Modelo Pichanaki (personas con chalecos verdes)

Cuadro 06: PRIMER DIRECTORIO - ASOCIACIÓN BOSQUE MODELO PICHANAKI

CARGO	NOMBRE Y APELLIDO	INSTITUCIÓN QUE REPRESENTA	OBJETIVOS E INTERESES PRINCIPALES EN LA PLATAFORMA
Presidente	José Manuel Cornejo Herrera	Cooperativa Agraria Cuviriani	Esta institución congrega a agricultores que producen café en las distintas microcuencas del BMPKI. Esta organización comercializa cafés de calidad, con distintos sellos o certificaciones que le dan un posicionamiento en el mercado internacional. Esta organización espera encontrar en el BMPKI una institución que fomente y fortalezca el manejo eficiente de los recursos naturales a escala territorial como el suelo, recurso hídrico, entre otros. Esto coadyuvaría el proceso para obtener las certificaciones o sellos con los que se comercializa actualmente el café de Pichanaki.
Primer Vicepresidente	Ruben Grimaldo Gutarra Canchaya	ONG CIED	El Centro de Investigación, Educación y Desarrollo - CIED, desarrolla actividades en la cuenca de Huachiriki, parte del territorio para el Bosque Modelo propuesto. Formalizada la propuesta; se espera coordinar acciones y establecer alianzas acceder a fuentes de financiamiento y ejecutar proyectos productivos.
Segundo Vicepresidente	Gustavo Solis Fonseca	Universidad Nacional Intercultural de Selva Central Juan Santos Atahualpa	El territorio de Pichanaki, dispone de una universidad estatal, con ello la oportunidad de que el colectivo opte por carreras profesionales dedicadas a las ciencias ambientales. Así mismo; la universidad encuentra en Bosque Modelo la oportunidad de articular en las redes cooperación para fortalecerse. Así mismo; tiene la oportunidad mediante el método científico validar eventos, fenómenos, actividades, respuestas y/o procesos. Así como también la oportunidad de fortalecer la investigación y enseñanza como eje transversal.

Secretario	Mauro Franco Gonzales	Cámara de Comercio, Agricultura, Producción, Turismo y Servicios	La Cámara de Comercio, Agricultura, Producción, Turismo y Servicios de Pichanaki, tiene el propósito que mediante el enfoque de gestión territorial que fomenta el Bosque Modelo Pichanaki se fortalezca el empresariado pichanakino, promoviendo la competitividad de los afiliados regularizando sus personerías jurídicas, capacitándoles en el fortalecimiento de sus capacidades con estrategias de educación y economía, brindando servicios de calidad, eficientes y oportunos, para contribuir al desarrollo económico.
Fiscal	Jorge Aureo Nieva Roque	Anexo Primavera	El Centro Poblado de Primavera, ubicado en la microcuenca de Pampa Camona, se identifica con la propuesta de Bosque Modelo; ya que considera que este debiera ser el espacio de concertación para enfrentar intereses conflictivos respecto a la extracción de hidrocarburos en este territorio.
Primer vocal	Santos Efraín Chipana Mitma	Cooperativa Agraria Los Chankas	La comercialización al mundo de cafés de calidad, es una de las principales actividades de esta organización de productores. Por tanto; esta calidad organoléptica que caracteriza a Los Chankas depende en gran parte de las características edafoclimáticas que presentan los ecosistemas de altura que predominan en Pichanaki, es por eso que conservar estas condiciones es posible logrando consensos territoriales de manejo de la biodiversidad. En ese sentido esta organización participa en esta plataforma con el propósito de promover en sus socios y el territorio en su conjunto.
Segundo vocal	Ridgel Gaiter Alikhan Calizaya	Asociación de Productores Villa Ecológica	Las Áreas Nacionales Protegidas - ANPs en nuestro país; reciben constantemente presión a ser ocupadas e iniciar el cambio de uso del suelo con el cultivo de café. Es así que APAVE; asentada en la zona de amortiguamiento del Bosque de Protección Pui Pui, comparte junto a los principios de Bosque Modelo una intervención racional sobre los recursos naturales.

Tercer vocal	Milagros Sayda Torres Huaman	Anexo 28 de Julio	El Centro Poblado de 28 de Julio, ubicado a una altitud de 1200 a 1500 msnm tiene como actividad económica principal la caficultura. Esta comunidad espera de Bosque Modelo Pichanaki el espacio en el que se fomente la agricultura orgánica, así certificar y comercializar el café con sello orgánico.
Cuarto vocal	Mauro Puente Andres	Asociación de Comunidades Nativas de Pichanaki - ASECONAP	Las comunidades nativas de la etnia Ashaninka ocupan el 10.4% del territorio del Bosque Modelo propuesto y una población que representa el 7.5% de la población total de Pichanaki. La cultura Ashaninka tiene mayor arraigo en este territorio, puesto que son los pueblos originarios. La ASECONAP tiene como misión fortalecer y promover el desarrollo de las comunidades nativas de Pichanaki y por consiguiente también de su cultura. Es así que participan del directorio de Bosque Modelo Pichanaki con el propósito de encontrar mecanismos que coadyuven sus intereses y hacerlos dinámicos y concertadores.
Primer suplente	Henry Dias Demetrio	Jefe de Comunidad Nativa Yaroni	Los jefes de las comunidades nativas del territorio de Pichanaki, son las máximas autoridades en cada una de ellas. Participan en la plataforma de Bosque Modelo Pichanaki con el propósito de encontrar alternativas de desarrollo para sus comuneros. Así mismo; llevar la voz de la etnia ashaninka a la plataforma de Bosque Modelo.
Segundo suplente	Angélica Vilcapoma Geremias	Jefe de Comunidad Nativa Alto Ipoki	

3.2. Equipo técnico

El capítulo quinto, artículo catorce del estatuto aprobado de la Asociación Bosque Modelo Pichanaki refiere a los órganos de gobierno: *asamblea general de socios y consejo directivo; así mismo, el órgano de gestión: gerente general y gerencias especializadas, pudiendo constituir órganos de apoyo y otros que la asamblea resuelva.*

Así también; el capítulo sexto, artículo cuarentaicinco del equipo técnico refiere: *la asociación contará con un equipo técnico integrado por profesionales de las distintas áreas temáticas necesarias para el desarrollo de proyectos y programas.*

El Bosque Modelo Pichanaki como institución inicia sus actividades formales este año; es así que actualmente no dispone de fondos económicos tangibles que permitan promover salarios. Sin embargo; consideramos importante en este ejercicio de planificación estratégica plantear un organigrama funcional que en un corto a mediano plazo será necesario. Los objetivos planteados por esta institución y de manera general por lo principios de la Red Internacional de Bosques Modelo y la realidad coyuntural ligado al cambio climático hacen que sea necesario intervenir en el territorio de Pichanaki.

En ese sentido; la planificación estratégica 2015 – 2018 propone un organigrama funcional que será implementado de acuerdo a la necesidad de la institución.

Esta propuesta obedece principalmente a que el presente documento también define las líneas estratégicas que encaminarán las acciones del Bosque Modelo Pichanaki en los próximos cuatro años; por tanto, se prevé la asignación de responsabilidades a las líneas estratégicas siguientes que describiremos más adelante. (Fig. 03)

Línea estratégica 01: Ordenamiento territorial

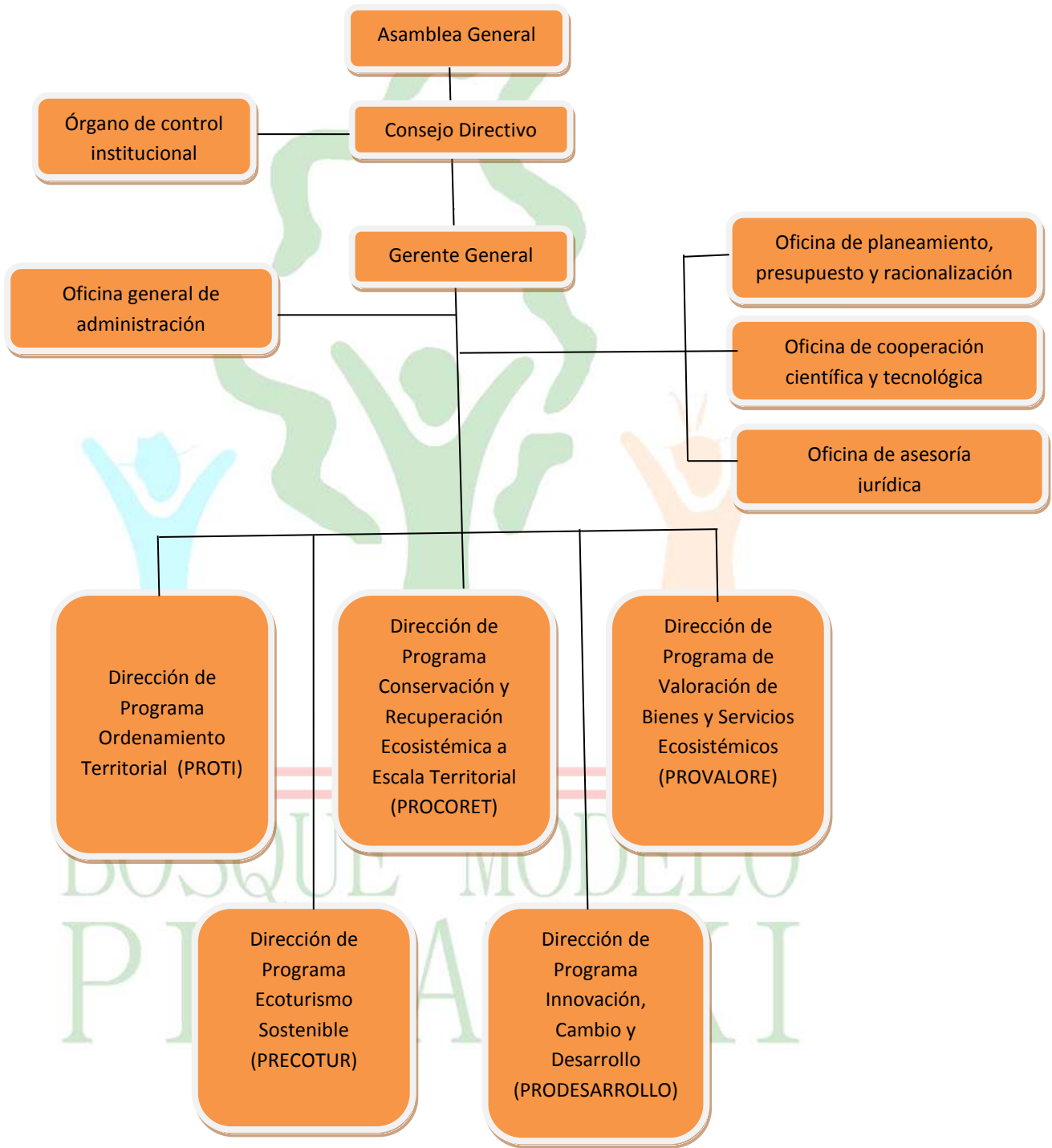
Línea estratégica 02: Valoración de servicios ecosistémicos y recursos naturales

Línea estratégica 03: Conservación y recuperación ecosistémica a escala territorial para la mitigación y adaptación al cambio climático.

Línea estratégica 04: Ecoturismo sostenible y responsable

Línea estratégica 05: Innovación, cambio y desarrollo bajo el enfoque de Bosque Modelo

Fig. 03: Organigrama de la Asociación Bosque Modelo Pichanaki



Fuente: Elaboración propia



PLANIFICACIÓN

ESTRATÉGICA

2015 - 2018

BOSQUE MODELO
PICHANAKI

4. ¿Qué es la planificación estratégica?

La planificación corresponde al proceso de definir y priorizar lo que una organización quiere lograr a largo plazo, por el cual se establecen objetivos, prioridades y la correspondiente estrategia para alcanzarlos. La planificación implica procesos ordenados y participativos donde interactúan diferentes esferas de la organización y del territorio. Además; es considerado como un método eficaz para la optimización del uso de los recursos y la formulación de objetivos a largo plazo, donde es importante resaltar que el proceso y el producto tienen igual importancia (Cofré 2006).

Los planes estratégicos son de largo plazo y pueden ser territoriales u organizacionales pero siempre cuentan con cuatro pasos fundamentales: 1. Identificación y establecimiento de la participación y toma de decisiones; 2. Análisis de situación; 3. Visión (prospectiva y escenarios); 4. Planificación (objetivos, líneas de acción, indicadores, monitoreo y evaluación). Los planes territoriales están enfocados en el paisaje y su población, mientras que los sectoriales u organizacionales están direccionados no solamente al contexto como en el diagnóstico institucional. La identidad es un elemento clave en planes estratégicos organizacionales, así como su estructura funcional. En tanto, los planes estratégicos organizacionales se deben definir una misión, que explica la razón de la existencia de la institución, lo cual no existe en los planes territoriales (Imbach 2013).

La planificación estratégica es fundamental para el buen desarrollo de una organización como el Bosque Modelo Pichanaki y resulta esencial para un manejo efectivo. Según el *Esquema para la Planificación Estratégica de los Bosques Modelo* elaborado por la Red Internacional de Bosques Modelo (RIBM 2008a), desarrollar un Plan Estratégico permite definir los objetivos del Bosque Modelo, llegar a un consenso entre las partes interesadas en relación con la misión y visión del este, comunicar los objetivos a las partes interesadas, garantizar que las líneas estratégicas sean compatibles con la visión y los impactos previstos, proporcionar un sentido de propiedad compartida y mayor nivel de compromiso de los actores en relación al BM, comprender las necesidades y los desafíos a los que se enfrentan las partes interesadas, brindar una base desde la que se pueda medir el progreso y establecer bases para lograr el financiamiento de proyectos.

La RIBM define que la planificación estratégica del Bosques Modelo puede funcionar como una verificación de la realidad que ayuda a determinar la visión y misión de la plataforma de gestión territorial, es una herramienta de desempeño, es un emisor de mensajes a las partes interesadas, es una guía que establece la dirección a seguir y es una herramienta de motivación y de desarrollo del manejo (RIBM 2008a).

5. ¿Cómo se realizó el Plan Estratégico para el Bosque Modelo Pichanaki?

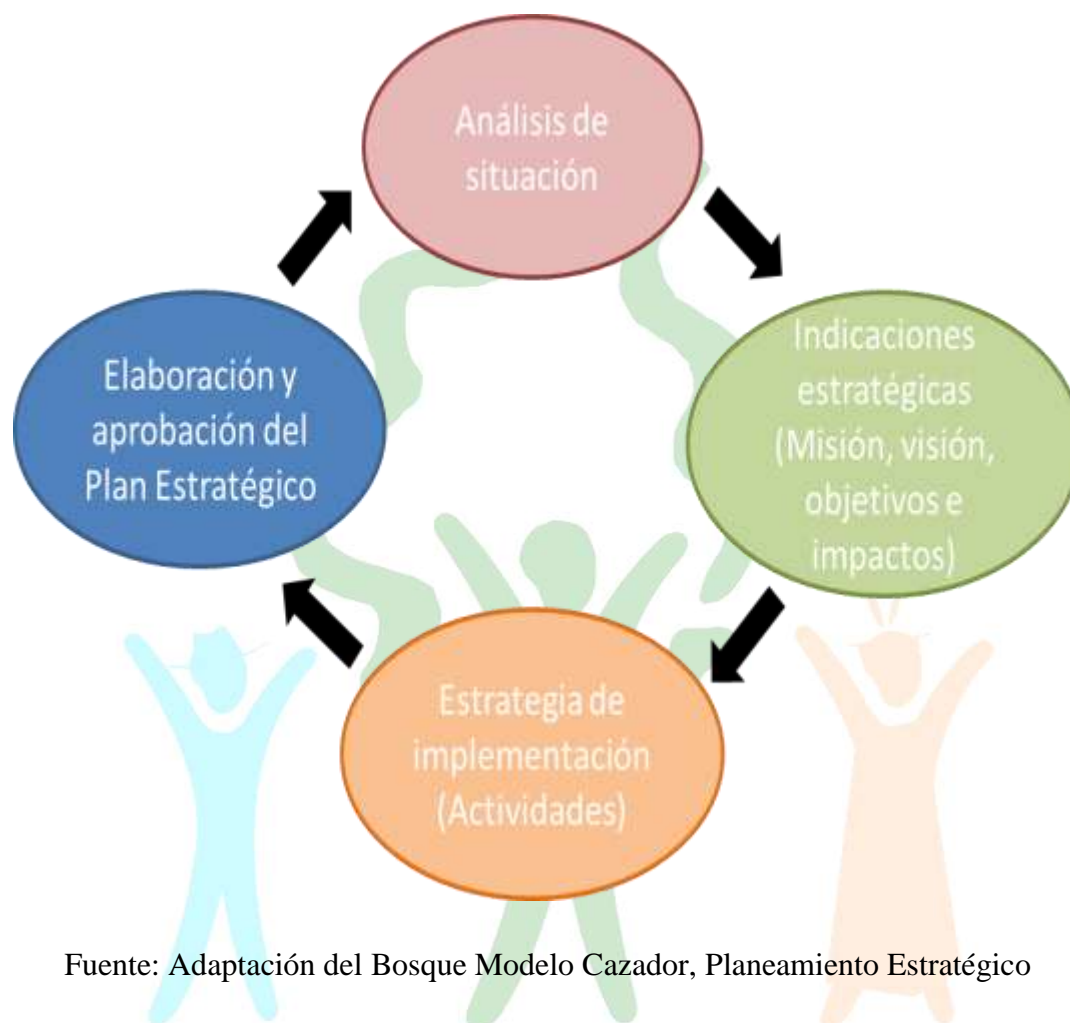
El proceso de planificación estratégica se desarrolló a iniciativa y convocatoria del consejo directivo y colaboración de GIZ Programa "Contribución a las Metas Ambientales del Perú" (ProAmbiente) y el acompañamiento de socios, instituciones público y privadas. Para esto se plantearon objetivos:

- Desarrollar el análisis de situación del Bosque Modelo Pichanaki;
- Orientar el proceso de definición de la organización, ámbito de acción e identidad del Bosque Modelo Pichanaki por parte de sus promotores;
- Guiar el proceso de definición de las líneas estratégicas y actividades del Plan Estratégico del Bosque Modelo Pichanaki.

Así mismo; se establecieron etapas las mismas que cronológicamente se desarrollaron espaciadamente en un lapso de tres meses, debido a que ellas demandaban la convocatoria multisectorial en el territorio. Estas etapas fueron (Fig.04):

1. Realización de un *análisis* estratégico.
2. Determinación de *indicaciones* estratégicas
3. Desarrollo de estrategia de *implementación*
4. *Elaboración y validación* del plan estratégico

Fig. 04: Etapas del Planeamiento Estratégico



Fuente: Adaptación del Bosque Modelo Cazador, Planeamiento Estratégico

Las cuatro etapas se basarán en información de la revisión bibliográfica y entrevistas con los sectores **forestal, ambiental, turístico, agrícola, pecuario y de investigación y enseñanza**, en los ámbitos estatales y privados.

En este proceso se llevarán a cabo cuatro talleres participativos.

Se elaborará una matriz que define para cada etapa del proceso de construcción del Plan Estratégico preguntas orientadoras, herramientas que serán utilizadas (metodología) y los productos esperados (Cuadro 07).

Cuadro 07: Preguntas orientadoras, herramientas y productos en las etapas del proceso de planeamiento estratégico

ETAPAS	PREGUNTAS ORIENTADORAS	HERRAMIENTAS	PRODUCTOS
I. ANÁLISIS DE SITUACIÓN	¿Qué sucede en el territorio?	* Primer taller participativo (mapa del territorio, mapeo de actores, árbol de problemas y análisis FODA) * Revisión bibliográfica * Entrevistas semi-estructuradas	* Diagnóstico del territorio con una prioridad de los problemas, desafíos y necesidades claves. * Ámbito de trabajo del BMPKI
	¿Cuáles son los problemas claves?		
	¿Cómo es la tenencia de la tierra?		
	¿Cómo es el uso del suelo?		
	¿Cuáles son las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas del BMPKI y del territorio?		
	¿Cómo está la gestión del BMPKI?		
	¿Cuáles son los actores presentes en el territorio y cómo ellos interactúan?		
	¿Qué actores deberían estar presentes en el BMPKI?		
ETAPAS	PREGUNTAS ORIENTADORAS	HERRAMIENTAS	PRODUCTOS
II. INDICACIONES ESTRATÉGICAS	¿Cómo queremos ver la organización del BMPKI?	* Entrevistas semi-estructuradas sectoriales * Segundo taller participativo (Escenario tendencial, lluvia de ideas).	* Definición de la misión, visión, objetivos e impactos del BMPKI
	¿Cómo queremos encontrar el territorio a unos años?		
ETAPAS	PREGUNTAS ORIENTADORAS	HERRAMIENTAS	PRODUCTOS
III. ESTRATEGIA DE IMPLEMENTACIÓN	¿Qué actividades son necesarias para alcanzar los objetivos del BMPKI?	* Entrevistas semi-estructuradas sectoriales * Tercer taller participativo (Mapeo de actividades ya existentes, preguntas motivadoras).	* Establecimiento de actividades que deberán ser desarrolladas por el BMPKI para alcanzar los objetivos, visión, misión del mismo.
	¿Cuáles son las estrategias del BMPKI para cumplir con su misión y visión?		
ETAPAS	PREGUNTAS ORIENTADORAS	HERRAMIENTAS	PRODUCTOS
IV. ELABORACIÓN Y APROBACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO 2015 - 2017	¿El Plan Estratégico representa la identidad del BMPKI?	* Cuarto taller participativo (Revisión y validación del Plan Estratégico).	* Plan Estratégico
	¿Existe un sentido claro de dirección para el BMPKI?		
	¿El Plan Estratégico representa la opinión y aportes de los diferentes actores del BMPKI?		

Fuente: Elaboración propia

5.1. Análisis FODA de la situación actual

El análisis FODA es un análisis de la situación actual de una empresa u organización, condicionada por factores internos como externos. Los factores internos son aquellos que afectan y controla la organización, se encuentran caracterizados por las fortalezas y debilidades, por otra parte los factores externos son aquellos que la organización no puede controlar, en esta situación están caracterizados por las oportunidades y amenazas.

Este ejercicio fue realizado con la concurrencia de los involucrados en este proceso. Es importante ya que permite identificar conceptos clave para poder elaborar un buen concepto de misión y visión del programa; además de poder elaborar estrategias que permitan aprovechar las fortalezas y oportunidades y minimizar las debilidades y amenazas.

Esta etapa de *análisis de situación* y tener como producto el FODA se hizo uso de herramientas didácticas como el mapeo del territorio y mapeo de actores (Foto 03, 04, 05) que proporcionaron información relevante.



Foto 03: Mapa de territorio y actores, de SERNANP



Foto 04: Mapa de territorio y actores

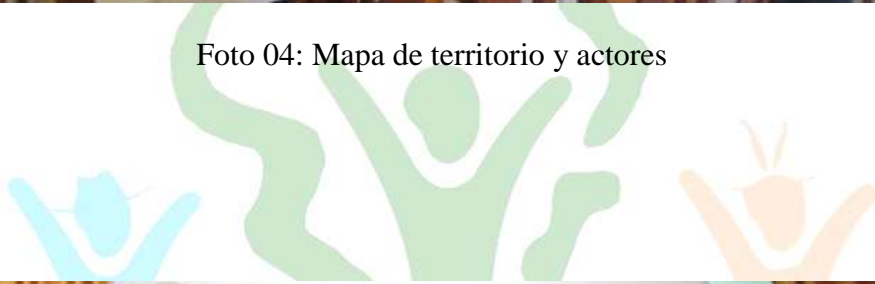


Foto 05: Participantes a taller de *análisis de situación*

Para generar información a detalle se prioriza desarrollar el FODA en los aspectos ambiental, social y económico por separado, obteniendo los resultados siguientes. (Cuadros 08, 09, 10)

El análisis de la *situación actual* propuesto para la *primera etapa* se describe y refleja en el análisis FODA.

Cuadro 08. ANÁLISIS FODA - BOSQUE MODELO PICHANAKI
Ambiental

	FORTALEZAS	DEBILIDADES
FACTORES INTERNOS	<ul style="list-style-type: none"> * Territorio incluye Áreas Nacionales Protegidas (Bosques de Protección San Matías San Carlos y Pui Pui * Presencia de montañas y bosques húmedos; ecosistemas de mayor importancia por la prestación de servicios ecosistémicos * Alta biodiversidad 	<ul style="list-style-type: none"> * Ecosistemas montañosos frágiles para ser degradados * Según la Intervención Ordenamiento territorial * Zonas expuestas a inundaciones, sequía y desertificación
	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
FACTORES EXTERNOS	<ul style="list-style-type: none"> * Territorio que se gestiona sus recursos naturales bajo enfoque territorial ecosistémico * Visibilización regional, nacional e internacional * Intervención sobre recursos naturales con criterio de ordenamiento territorial * Gestión de recurso hídrico bajo enfoque de cuenca * Mecanismos de valoración y retribución por bienes y servicios ecosistémicos 	<ul style="list-style-type: none"> * El cambio de uso de suelo * Contaminación de aguas y suelos * Cambio climático * Actividades extractivas insostenibles

Cuadro 09. ANÁLISIS FODA - BOSQUE MODELO PICHANAKI

Social

	FORTALEZAS	DEBILIDADES
FACTORES INTERNOS	<ul style="list-style-type: none"> * Internalización de población por consecuencias generados por el cambio climático * Actitud emprendedora y competitivo * Actitud de cambio y desarrollo bajo los principios de Bosque Modelo: Afiliación de base amplia, escala de paisaje, compromiso con la sostenibilidad, gobernabilidad adecuada, amplio programa de actividades, compromiso de transferencia de conocimientos, la generación de capacidades y trabajo en red. * Diversidad intercultural 	<ul style="list-style-type: none"> * Ideología de colonización, desarrollista * Desestimación de cultura ashaninka por el mismo pueblo ashaninka * Prevalencia de paradigmas sobre intervención sobre los recursos naturales (tumba y quema, caza y pesca indiscriminada) * Crecimiento poblacional
	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
FACTORES EXTERNOS	<ul style="list-style-type: none"> * Acogimiento de enfoque de la nueva ruralidad * Uso de redes sociales masivas para difundir temas de interés * Participación de Universidad Intercultural de Selva Central Juan Santos Atahualpa * Identificación de pertenencia al Bosque Modelo Pichanaki * Participación en Red Internacional de Bosques Modelo 	<ul style="list-style-type: none"> * Bajos niveles de educación ambiental * Desvalorización de la cultura ashaninka * Desinterés de los medios de comunicación locales por difundir prácticas de conservación y recuperación de ecosistemas

Cuadro 10. ANÁLISIS FODA - BOSQUE MODELO PICHANAKI

Económico

	FORTALEZAS	DEBILIDADES
FACTORES INTERNOS	<ul style="list-style-type: none"> * Diversidad productiva agrícola y pecuaria * Disponibilidad recursos turísticos * Ubicación geopolítica para la interconexión de oferta y demanda 	<ul style="list-style-type: none"> * Limitada infraestructura especializada para transformación de productos agrícolas y pecuarios * Monocultivo o dependencia de una sola actividad económica * Desconocimiento de sistema financiero * Desconocimiento del potencial turístico
FACTORES EXTERNOS	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
	<ul style="list-style-type: none"> * Disponibilidad de recursos económicos para la ejecución de actividades de conservación y recuperación de paisajes * Apertura del mercado en biocomercio * Apertura de entidades financieras con disponibilidad de capital * Comercialización de productos agrícolas, pecuarios, madereros bajo enfoque territorial * Inversión privada confiable en territorios sostenibles 	<ul style="list-style-type: none"> * Destrucción e interrupción de vías de comunicación por fenómenos naturales * Aparición y comportamiento desordenado de plagas y enfermedades en cultivos * Fenómenos y/o factores macroeconómicos que desestabilizan los precios

5.2. Misión y visión del Bosque Modelo Pichanaki

La misión y visión son productos de la *segunda etapa* denominada *indicaciones estratégicas*.

La metodología utilizada fue el “*Escenario tendencial*.” En este los participantes (Fotos 06 y 07) piensan y describen la situación en que se encuentra el Bosque Modelo Pichanaki actualmente y cómo les gustaría que estuviera en 15 años en relación a la gestión, gobernanza, incidencia política, articulación, participación y financiamiento.

VISIÓN.- Es la imagen más concreta del futuro. Es la representación del futuro que queremos alcanzar en un plazo determinado descrita en el presente. La visión debe mostrar dónde o a qué situación se quiere llegar y la imagen debe ser tangible y dar la dirección de un futuro próximo para ayudar a establecer prioridades.

Preguntas orientadoras utilizadas:

- ***¿A dónde queremos llegar en el territorio?***
- ***¿Qué realidad queremos crear o transformar?***

En esta etapa se utilizaron preguntas que conformaban las entrevistas estructuradas (Anexo 01) que al inicio del proceso se realizó con los involucrados. En esta etapa se pone énfasis a las preguntas 10 y 11, que a continuación se presenta algunos.

10. ¿Como ve usted el territorio en 15 años?

Puede cambiar, si hay apoyo, un buen plan de trabajo, buenos lineamientos y gente que trabaje a conciencia.

11. ¿Cómo quiere usted ver el territorio en 15 años?

Con un cambio de paisaje, recuperación de ecosistemas degradados.

10. ¿Cómo ve usted el territorio en 15 años?

Si hay un trabajo conjunto y hacemos nuestro el concepto de Bosque Modelo Pichinaki, nuestros recursos naturales estarán conservados y Pichinaki será sostenible.

11. ¿Cómo quiere usted ver el territorio en 15 años?

Tanto tener el agua en manejo y conservación de los recursos naturales, con actividades económicas rentables, produciendo frutas y otros productos conservados.

12. ¿Conoce usted el concepto de Bosque Modelo? ¿Cuál es para usted el concepto de

10. ¿Cómo ve usted el territorio en 15 años?

desolado

11. ¿Cómo quiere usted ver el territorio en 15 años?

Forestado

10. ¿Cómo ve usted el territorio en 15 años?

Cambio de clima (falta de vida en los ríos bosques talados por la deforestación).

11. ¿Cómo quiere usted ver el territorio en 15 años?

Que no se altere por lo menos que se mantenga.

MISIÓN.- Aquello que un equipo directivo quiere hacer verdaderamente en un tiempo determinado. Es un destino específico de un futuro deseado

Preguntas orientadoras utilizadas:

- ***¿Cuál debería ser la función del BMPKI?***
- ***¿Cuál es su razón de ser?***
- ***¿Se refiere a qué y para qué?***
- ***¿Cuáles son los cambios que la organización quiere lograr?***

Se describe la visión y misión del Bosque Modelo Pichanaki.

Visión	Misión
Institución líder de amplia base que promueve el desarrollo sostenible gestionando recursos naturales y productivos, reconociendo y valorando el conocimiento intercultural en Pichanaki. Incidiendo en el cambio de actitud en los actores para el logro de consensos en la intervención sobre los recursos naturales.	Promover la participación activa de los actores del territorio para informar, concertar y consensuar los diversos intereses sobre la forma de intervención en la conservación y uso de la biodiversidad del Bosque Modelo Pichanaki; considerando a las microcuencas como unidades territoriales para el desarrollo de actividades, proyectos, programas y procesos sistematizados, secuenciados y articulados.



Foto 06: Participantes en las indicaciones estratégicas.



Foto 07: Segundo taller para planificación estratégica

5.3. Líneas estratégicas de Bosque Modelo Pichanaki

Habiendo realizado el *análisis de situación* y las *indicaciones estratégicas* en esta etapa de la planificación se plantea las *estrategias de implementación* para consolidar la visión y misión para el territorio.

Teniendo en consideración la magnitud del enfoque de **Bosque Modelo** y determinándolo como un proceso, es importante identificarlo también como una **innovación** que tiene que fortalecerse en el territorio de Pichanaki. El reconocimiento por la RIABM genera oportunidades para congregar, asociar y sistematizar las iniciativas existentes.

El éxito o fracaso de las innovaciones lo determinan las personas; estas pasan por un proceso de recepción de información y conocimiento para tomar la decisión de adoptarlas, adaptarlas o rechazarlas; es por eso que se resalta la calidad de información y conocimiento que se deberá manejar e impartir sobre el territorio.

Las buenas innovaciones se generan a través del **aprendizaje selectivo**, el cual comienza con una idea prometedora generada por algún individuo o grupo, la cual es modificada, adaptada y mejorada a través de continuos ciclos de selección.

Debido al desconocimiento de muchos de los fenómenos naturales y sociales involucrados surge también el concepto de **manejo adaptativo**, mediante el cual el manejo de los recursos se realiza a través de un proceso de aprendizaje permanente y la planeación de actividades es retroalimentada mediante el monitoreo de resultados. El proceso se puede entender como un serpentín ascendente de diferentes componentes: generalmente inicia con un diagnóstico sobre el cual se realiza la planificación del manejo, se implementan las acciones, se monitorean y evalúan los resultados de las acciones y se comienza una nueva planificación incorporando las lecciones aprendidas de las acciones pasadas, tomando en cuenta además, posibles cambios en el entorno.

Por lo expuesto; el ejercicio de planificación estratégica actual para el Bosque Modelo Pichanaki permite inferir que es necesario priorizar: la generación de información cualitativa y cuantitativa en las dimensiones social, económica y ambiental, bajo la premisa de que solo este tipo de información permitirá un buen criterio para cualquier

proceso de toma de decisiones e intervención; así mismo que es importante establecer un mecanismo de evaluación y monitoreo en este proceso.

5.3.1. Ordenamiento territorial

a. Justificación

El ordenamiento territorial en el Bosque Modelo Pichanaki, nos va a permitir garantizar un desarrollo equilibrado en condiciones de sostenibilidad, gestionando y minimizando los impactos negativos que podrían ocasionar las diversas actividades dentro del Bosque Modelo Pichanaki, con lo cual se prioriza el derecho de los ciudadanos a gozar de un ambiente equilibrado y adecuado a su desarrollo de vida.

Este es un proceso que se construye en base al conocimiento y la investigación de la diversidad del territorio y la sostenibilidad de sus ecosistemas, contemplando a su vez la articulación intergubernamental e intersectorial y el fomento de la inversión pública y privada. Asimismo, es un proceso que promueve el diálogo y la participación ciudadana.

El artículo 20 de la Ley N° 28611, Ley General del Ambiente, establece que la planificación y el ordenamiento territorial tienen por finalidad complementar la planificación económica, social y ambiental con la dimensión territorial, racionalizar las intervenciones sobre el territorio y orientar su conservación y aprovechamiento sostenible.

b. Objetivo principal

Incidir, promover y facilitar el ordenamiento territorial para el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales renovables, la utilización y gestión responsable de los recursos naturales no renovables; así como, la diversidad biológica, la ocupación ordenada del territorio en concordancia con sus características, potencialidades y limitaciones, la conservación del ambiente y de los ecosistemas, la preservación del patrimonio natural y cultural, el bienestar y salud del Bosque Modelo Pichanaki

Objetivos específicos	Acciones	Productos	Resultados	Impactos a corto plazo	Impactos a mediano plazo	Impactos a largo plazo
1.1. Conocimiento e incidencia para la generación del ordenamiento territorial en el Bosque Modelo Pichanaki	1.1.1. Difusión y capacitación a actores locales	Conocimiento de la importancia del Ordenamiento territorial	Ciclo de difusión, capacitación y determinación de objetivos y procedimientos a seguir para el desarrollo del proceso de Ordenamiento Territorial	Actores locales con criterio para la utilización de los recursos naturales		Actividades productivas y extractivas con enfoque ambiental sostenible
		Incidencia para liderazgo y compromiso de autoridad local	Decisión y orientación política concertada del proceso de Ordenamiento Territorial.	Aseguramiento de voluntad política		
		Conocimiento de la importancia de los instrumentos técnicos sustentatorios para el ordenamiento territorial	Zonificación Ecológica y Económica (ZEE), Estudios Especializados (EE), Diagnóstico Integrado del Territorio (DIT) y Plan de Ordenamiento Territorial (POT), identificados conceptualmente.	Actores locales con criterio para la utilización de los recursos naturales		
	1.1.2. Conformación de la comisión técnica de Zonificación Ecológica y Económica (ZEE) del BMPKI (según RESOLUCIÓN MINISTERIAL N° 056 -2015-MINAM)	Ordenanza municipal de conformación	Proceso de ZEE en el BMPKI normado	Aseguramiento de voluntad política en el proceso		
		Acreditación del BMPKI como parte de la Comisión Técnica de ZEE	Participación comprometida	Incidencia del sector social		
	1.1.3. Acompañamiento e incidencia en la ejecución de la ZEE en el Bosque Modelo Pichanaki	Incidencia para la decuación del PIP SNIP N°163520 a la Resolución Directoral N° 007-2013-EF	PIP en fase de Inversión	Viabilización del Ordenamiento Territorial en el BMPKI		
		Acompañamiento en el desarrollo del proceso de Ordenamiento Territorial y sus instrumentos técnicos sustentatorios (ZEE, EE, DIT, POT)	Zonificación Ecológica y Económica (ZEE), Estudios Especializados (EE), Diagnóstico Integrado del Territorio (DIT) y Plan de Ordenamiento Territorial (POT), elaborados.	Disponibilidad de información para la toma de decisiones para el uso del territorio	Intervención en el BMPKI considerando las necesidades de la población, el potencial de los recursos naturales y el cuidado del ambiente.	Ocupación planificada para el desarrollo sostenible del BMPKI

Objetivos específicos	Acciones	Productos	Resultados	Impactos a corto plazo	Impactos a mediano plazo	Impactos a largo plazo
1.2. Incidencia para la elaboración del Ordenamiento Forestal (según LEY FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE, LEY N° 29763)	1.2.1. Revisión de la guía metodológica para la zonificación forestal	Socialización de la guía metodológica en Centros Poblados y Comunidades Nativas	Conocimiento de las categorías de zonificación y unidades de ordenamiento forestal y la metodología para el desarrollo de los procesos participativos.	Información de juicio para intervención de ecosistemas		
		Conformación del comité Técnico para la ZF	Comité técnico para la ZF conformado			
	1.2.2. Determinación de unidades de ordenamiento forestal	Ordenamiento forestal en el Bosque Modelo Pichanaki	Identificación de: Bosques de producción permanente y en reserva	Información de juicio para intervención de ecosistemas		
			Bosques locales			
			Bosques protectores			
			Bosques en tierras de comunidades campesinas y nativas			
1.2.3. Microzonificación de predios (autorización de cambio de uso del suelo)	Parcelas permanentes de medición forestal, Articulación a redes de PPMF (RAINFOR)	Bosques en predios privados	Recolectar y registrar en el corto plazo, datos ecológicos y dasométricos	Implementación de metodologías para monitoreos de flujos de carbono a largo plazo	Construcción de modelos de simulación basados en el comportamiento	
		Datos ecológicos y dasométricos sobre mortalidad, reclutamiento, crecimiento y dinámica del bosque.				
1.2.3. Microzonificación de predios (autorización de cambio de uso del suelo)	Socialización y capacitación para el cambio de uso en predios privados en tierras de capacidad para cultivo en limpio (A), pastos (P) y cultivo permanente (C) con cobertura boscosa	Propietarios, poseionarios y/o comunidades nativas capacitados	Información de juicio para intervención de ecosistemas			

5.3.2. Valoración de servicios ecosistémicos y recursos naturales (flora, fauna y recursos hídricos) en el Bosque Modelo Pichanaki

a. Justificación

Conservar y proteger los recursos naturales dentro del Bosque Modelo Pichanaki involucra aplicar distintos mecanismos, entre ellos, perspectivas avanzadas que motiven el uso ambiental sostenible de nuestros ecosistemas.

La valoración económica es una herramienta que permite cuantificar en términos monetarios el valor de los bienes y servicios ecosistémicos, a través de la estimación del cambio en el bienestar de los individuos, visibilizando los beneficios de la conservación de los ecosistemas o los costos de su pérdida o degradación, como consecuencia de los cambios en su cantidad y calidad.

Los mecanismos de retribución por servicios ecosistémicos tienen la finalidad de asegurar la permanencia de los beneficios generados por los ecosistemas.

Esta línea estratégica tiene como referente para la conceptualización y seguimiento de procesos a la “Guía Nacional de Valoración Económica del Patrimonio Natural”, aprobada con Resolución Ministerial N° 409 -2014-MINAM.

b. Objetivo principal

Establecer mecanismos de compensación y retribución a las acciones de conservación, recuperación y uso sostenible para asegurar la permanencia de los ecosistemas

Objetivos específicos	Acciones	Productos	Resultados	Impactos a corto plazo	Impactos a mediano plazo	Impactos a largo plazo
2.1. Conocer qué se tiene y en qué estado se encuentran los recursos naturales en el Bosque Modelo Pichanaki (Obligatorio según LEY FORESTAL Y DE FAUNA SILVESTRE, LEY N° 29763)	2.1.1. Elaboración de PIP para el inventario y evaluación del patrimonio natural del Bosque Modelo Pichanaki	Evaluaciones de vegetación, maztozoología, ornitología, herpetología, hidrobiología e hidrología	Mejoramiento de la gestión y proceso de toma de decisiones sobre los recursos naturales	Generar información actualizada, continua y confiable de los recursos naturales.		Mejorar la gestión y proceso de toma de decisiones sobre los recursos naturales
Objetivos específicos	Acciones	Productos	Resultados	Impactos a corto plazo	Impactos a mediano plazo	Impactos a largo plazo
2.2. Identificación, priorización y valorización económica de bienes y servicios ecosistémicos (Guía Nacional de Valoración del Patrimonio Natural Resolución Ministerial N° 409 - 2014 - MINAM)	2.2.1. Valoración económica de bienes y servicios ecosistémicos priorizados en el Bosque Modelo Pichanaki	Estudios de valorización económica	Monetización de bienes y servicios ecosistémicos	Cuantificación de los beneficios y los costos asociados a los cambios que se podrían producir en los diferentes ecosistemas al iniciar la ejecución de un proyecto que afecte a la naturaleza.		
	2.2.2. Establecer mecanismos de retribución por servicios ecosistémicos	Estimación del valor económico del SE, los costos necesarios para mantener el flujo del SE, la voluntad de pago u otros que contribuyan a los acuerdos Identificación y caracterización de los contribuyentes y retribuyentes por el servicio ecosistémico.	Financiamiento de acciones específicas, directas e indirectas, para la conservación, recuperación y uso sostenible de las fuentes de los SE. Financiamiento de acciones de desarrollo productivo e infraestructura básica sostenibles en beneficio directo de la población involucrada en el mecanismo	Contribución en forma efectiva al desarrollo de iniciativas territoriales que permitan retribuir las acciones que aseguran la provisión de los Servicios Ecosistémicos, generando beneficios económicos, sociales y ambientales para la sociedad.		

5.3.3. Conservación y recuperación ecosistémica a escala territorial para la mitigación y adaptación al cambio climático

a. Justificación

La restauración ecológica es el proceso de ayudar al restablecimiento de un ecosistema que se ha degradado, dañado o destruido.

El principal reto asociado al cambio climático para el Bosque Modelo Pichanaki es la reducción de los riesgos y sus impactos previsibles, mediante acciones de gestión integrada entre el gobierno local, los sectores públicos y privados para aumentar la capacidad de respuesta y reducir la vulnerabilidad, el aprovechamiento de las oportunidades y el fortalecimiento de las capacidades para enfrentarlo. Esta línea estratégica también reconoce el potencial para la captura, la conservación de reservas de carbono, y la mejora de la gestión de emisiones de los gases de efecto invernadero, lo que permitiría sentar las bases para una economía baja en carbono en el Bosque Modelo Pichanaki.

La restauración de tierras en el Bosque Modelo Pichanaki es un componente clave de la senda de menor costos para lograr las metas globales de estabilización climática (al incrementar sumideros de carbono y evitar la deforestación). Este programa; también es un componente importante de los esfuerzos para mejorar la seguridad alimentaria al regresar la tierra a un uso productivo, así como un mecanismo para fortalecer el ingreso rural y mantener el capital natural.

b. Objetivo general

Contribuir a la reducción de emisiones por la deforestación y degradación forestal, contribuir con el manejo sostenible de los bosques, promover la conservación de los bosques e incrementar las reservas de carbono con la reforestación y forestación.

Objetivos específicos	Acciones	Productos	Resultados	Impactos a corto plazo	Impactos a mediano plazo	Impactos a largo plazo	
3.1. Restauración de paisajes (Biodiversidad, funcionalidad, productividad)	3.1.1. Registro de variables meteorológicas y régimen hídrico en las subcuencas y microcuencas	Instalación de estaciones meteorológica y caudalímetros en las principales microcuencas	Registro de variables: Temperatura, precipitación, humedad, caudal de fuente principal	Disponibilidad de datos de variables meteorológicas e hídricas	Disponibilidad de historial de variables meteorológicas e hídricas	Capacidad para realizar modelos de simulación a detalle	
	3.1.2. Sistematización de participación ciudadana	Articulación: Comisión Ambiental Municipal - MINAM (Ley N° 28245, Ley Marco del Sistema Nacional de Gestión Ambiental; y Comités de Gestión Forestal y de fauna silvestre - SERFOR (Ley N° 29763, Ley Forestal y de Fauna Silvestre)	CAM y Comités de gestión forestal y de fauna silvestre a partir de enfoque de cuenca	Optimización de recursos y tiempo para la gestión de las microcuencas			
	3.1.3. Implementación de Sistemas Agroforestales	Desarrollo del Bambú como alternativa de corto plazo	Cultivo de Bambu como alternativa en SAF	Restaurar ecosistemas a corto plazo			
		Establecimiento de plantaciones forestales	Producción de madera o productos forestales diferentes a la madera, de protección, de restauración ecológica, de recreación, de provisión de los servicios ecosistémicos o cualquier combinación de las anteriores.	Recuperación de ecosistemas			
Objetivos específicos	Acciones	Productos	Resultados	Impactos a corto plazo	Impactos a mediano plazo	Impactos a largo plazo	
3.2. Conservación de ecosistemas en consideración al Plan Nacional de Acción REDD+	Fomento de mecanismo REDD+	Planteamiento de proyectos REDD+	Obtener un entendimiento de los conceptos, las oportunidades y los desafíos asociados con REDD+.	Establecimiento de mecanismo que eviten la deforestación			

5.3.4. Ecoturismo sostenible y responsable

a. Justificación

El Bosque Modelo Pichanaki posee abundancia de recursos turísticos, insumo fundamental para el desarrollo de este sector. Sus numerosas cataratas, ríos, mega biodiversidad, la existencia de culturas vivas como la ashaninka y riquezas gastronómicas, evidencian que es posible desarrollar una variada y competitiva oferta de servicios turísticos sosteniblemente.

Dentro del enfoque de Bosque Modelo es importante hacer del ecoturismo una actividad promotora de la conservación y el manejo sostenible de los recursos naturales, identificando estrategias innovadoras para trabajar con los bosques de protección; así mismo, crear mayor conciencia en los visitantes sobre los impactos en la biodiversidad y ecosistemas.

Los turistas generan un movimiento económico importante, sin embargo la adecuada atención de este grupo no sólo requiere de hoteles y agencias de viaje sino, también, generar adecuados servicios de transporte y seguridad, entre otros. En ese marco, se prioriza como línea estratégica el proceso de convertir los recursos turísticos a productos turísticos. En este proceso se propiciará el mejoramiento de la accesibilidad, infraestructura básica e instalaciones turísticas que promuevan la inversión privada en la planta turística y los servicios turísticos privados. De esta forma, actuando de manera conjunta y articulada, el sector público y privado puede generar productos y destinos turísticos competitivos y de calidad dentro del Bosque Modelo Pichanaki.

b. Objetivo principal

Posicionar el ecoturismo como actividad económica y de conservación; para consolidar el BMPKI como Destino Turístico de la Selva Central del Perú.

Objetivos específicos	Acciones	Productos	Resultados	Impactos a corto plazo	Impactos a mediano plazo	Impactos a largo plazo
4.1. Desarrollo de productos turísticos debidamente inventariados y acondicionados	4.1.1. Incidencia en la elaboración de inventario de recursos turísticos	Inventario turístico	Productos turísticos identificados de importancia que generen el interés de inversionistas	Atracción del flujo turístico hacia el BMPKI	Creación del BMPKI como producto turístico	Creación de destino Bosque Modelo Pichanaki
		Proyectos de inversión pública	Puesta en valor de los recursos turísticos			
		Plan de desarrollo turístico	Actores y actividades definidas			
	4.1.2. Desarrollo de infraestructura y logística	Diagnóstico situacional turístico del Bosque Modelo Pichanaki	Determinación de indicadores turísticos	Generar mecanismo de evaluación y monitoreo	Evaluación	Generar proceso adaptativo
		Habilitación de carreteras y accesos	Vías de acceso habilitados y señalizados	Facil acceso a recursos turísticos	Flujo turístico	
		Estudio para el acondicionamiento y equipamiento de servicios	Servicios acondicionados en armonía con el medio ambiente (bioarquitectura)	Buena imagen de recurso turístico	Calidad de atención y servicios	Calidad de atención y servicios
		Mejoramiento de ornato urbano	Ciudad de Pichanaki presentable	Acogida a visitantes	Flujo turístico	Fidelización de visitantes
		Fortalecimiento de Centros Poblados con visión ecoturística	Centros poblados comprometidos con visión ecoturística	Centros poblados acondicionados y/o implementados	Centros poblados receptivos	Centros poblados como productos turísticos

Objetivos específicos	Acciones	Productos	Resultados	Impactos a corto plazo	Impactos a mediano plazo	Impactos a largo plazo
4.2. Organización y fortalecimiento de capacidades	4.2.1. Especialización de guías locales en manejo de flora, fauna y cultura del BMPKI	Implementación de centro de capacitación de guías locales	Guía especializado en el manejo de recursos y ecosistemas tropicales	Aseguramiento de la cultura de calidad en el servicio		
		Identificación y acreditación de orientadores turísticos locales	Disponibilidad de "guías" turísticos locales, reconocidos por el BMPKI	Valor agregado en la capacidad de respuesta a la expectativa del turista o excursionista	Fidelización de visitantes	
Objetivos específicos	Acciones	Productos	Resultados	Impactos a corto plazo	Impactos a mediano plazo	Impactos a largo plazo
4.3. Elaboración de estudio de mercado turístico	4.3.1. Diagnóstico de potencialidades turísticas e identificación de público objetivo	Informe de oferta turística	Mejoramiento de la organización de la actividad turística	Satisfacción del turista	Fidelización de turistas	Potencial destino turístico
		Estudio de nicho de mercado turístico para BMPKI	Promoción objetiva, direccionamiento de actividades	Optimización de recursos	Fidelización de turistas	Arribo de turista responsable
		Estudio de perfil de turista	Implementación de estrategias para captación de turistas	Creación de expectativa de tipo de turismo	Fidelización de turistas	

5.3.5. Innovación, cambio y desarrollo bajo el enfoque de Bosque Modelo

a. Justificación

Innovación es algo nuevo que es introducido exitosamente en un proceso económico o social. No es solamente ensayar algo nuevo, sino integrar exitosamente una nueva idea o producto en un proceso que incluye componentes técnicos, económicos y sociales (Spielman et al (2009).

En ese sentido Bosque Modelo Pichanaki, es una innovación, por ende demanda dedicar una línea estratégica que nos permitirá conceptualizar y gestionar las aristas que demanda como tal.

En el análisis y trabajo de esta línea estratégica se ha conceptualizado que la adopción del enfoque Bosque Modelo Pichanaki es un proceso social. Si bien, el plan estratégico propone mayormente desarrollar actividades técnico científicas, ejecutadas o implementadas estas no contribuirían al objetivo principal del proceso si los actores del territorio no lo adoptan o lo hacen suyo. Por esta razón; se plantea el lema *¡Actitud y acción para el desarrollo!*, este refleja como premisa la mirada a las personas en primer plano. A la recepción de información, implementación de infraestructura, generación de mecanismos de conservación y uso sostenible de los recursos naturales; será necesario acompañar el cambio de actitud conllevando a la acción para la generación de desarrollo sostenible.

b. Objetivo principal

Generar cambio de actitud y adaptar los principios de Bosque Modelo para lograr consensos en la gestión de los recursos naturales.

Objetivos específicos	Acciones	Productos	Resultados	Impactos a corto plazo	Impactos a mediano plazo	Impactos a largo plazo
5.1. Desarrollo de líneas de investigación el Bosque Modelo Pichanaki	5.1.1. Participación transversal de investigación en líneas estratégicas planteadas en el BMPKI	Identificación de fuentes de financiamiento y líneas de investigación	Tesis de grado y post grado, estudios de investigación en líneas estratégicas.	Validación de experiencias y procesos en la gestión del territorio		
			Investigación científica en las Zona Silvestre (Planes Maestros) del Bosque de Protección Pui Pui y San Matias San Carlos			
Objetivos específicos	Acciones	Productos	Resultados	Impactos a corto plazo	Impactos a mediano plazo	Impactos a largo plazo
5.2. Monitoreo, evaluación y reporte de procesos en el Bosque Modelo Pichanaki	5.2.1. Elaboración de estándares en PC&I para el Bosque Modelo Pichanaki	Desarrollar una propuesta de Estándar de criterios e indicadores con base en los principios y atributos de la Red Internacional de Bosques Modelo	Instrumento de monitoreo, evaluación y reporte	Instrumento que indica qué tanto nos acercamos a una meta o a una visión de sostenibilidad		

BOSQUE MODELO PICHANAKI

Objetivos específicos	Acciones	Productos	Resultados	Impactos a corto plazo	Impactos a mediano plazo	Impactos a largo plazo
5.3. Implementación y fortalecimiento de canales de comunicación para la innovación	5.3.1. Implementación de mecanismos de difusión y empoderamiento teniendo en consideración la interculturalidad del territorio (étnia ashaninka y colonos)	Elaboración de spot publicitarios (escrita, radio y televisión)	Habitantes de Pichanaki informados del concepto de BMPKI	La calidad de la información y el conocimiento transmitido genera mayor probabilidad en la adopción		
		Capacitaciones en experiencias exitosas en otros Bosques Modelo	Cambio de actitud de población pichanakina	La difusión y conocimiento de experiencias exitosas fortalece el proceso		
		Retroalimentación en proceso de adopción del BMPKI	Evaluación del tipo información y conocimiento transmitido. Además la percepción de la eficacia, compatibilidad, complejidad, visibilidad, disponibilidad de recursos, objetivos de las familias e influencias de agentes externos en el BMPKI	Actores, directorio, socios y no socios concientes en el proceso de adopción		
		Ciclo de conferencia de prensa	Difusión y descripción del Proceso de Bosques Modelo	Actores correctamente informados de avances en el proceso		
Objetivos específicos	Acciones	Productos	Resultados	Impactos a corto plazo	Impactos a mediano plazo	Impactos a largo plazo
5.4. Educación sostenible	5.4.1. Realización de convenio con la Unidad de Gestión Educativa Local Pichanaki	Capacitaciones a docentes en gestión territorial y gestión de recursos naturales en el BMPKI	Docentes con conocimiento y actúan como difusores de la innovación	Internalización del proceso de Bosque Modelo Pichanaki		
		Capacitaciones a alumnos de primaria y secundaria en gestión territorial y gestión de recursos naturales en el BMPKI	Niños y jóvenes dispuestos al cambio de actitud	Generaciones de actores con actitud positiva para la gestión de recursos naturales		

Objetivos específicos	Acciones	Productos	Resultados	Impactos a corto plazo	Impactos a mediano plazo	Impactos a largo plazo
5.5. Fortalecimiento institucional	5.5.1. Desarrollo de calidad en los bienes y servicios provenientes del Bosque Modelo Pichanaki	Revisión de certificaciones para el Bosque Modelo Pichanaki	Marca colectiva BMPKI Huella de Carbono Certificaciones Tándem (estándares)	Implementación de cultura de calidad en producción de bienes y servicios del BMPK		
	5.5.2. Establecimiento de convenios y alianzas interinstitucionales para establecer mecanismos de cooperación, cooperación y/o voluntariado.	Convenios con Centro para la Investigación Forestal Internacional (CIFOR), Universidad Intercultural de Selva Central Juan Santos Atahualpa y Universidad Nacional Agraria La Molina - UNALM, Cámara de Comercio y Turismo; SERNANP (Bosque de Protección Pui Pui), Red Internacional del Bambu y Ratan - INBAR	Desarrollo de investigación e innovación	Validación de experiencias y procesos en la gestión del territorio		
		Implementación de área de voluntariado en el BMPKI	Aianzas y convocatorias a acciones voluntarias en los programas del BMPKI	Sensibilización para la participación e involucramiento voluntario a acciones del BMPKI		
	5.5.3. Establecimiento de comunicación coordinada multicultural (étnia ashaninka y colonos) y trabajo en red	Plan de comunicaciones	Identificación de medio y tiempo de comunicación	Creación de expectativa, mayor afluencia de turistas	Visibilización como destino turístico	Mayor afluencia de turistas
		Idea creativa de comunicación	Spot, eslogan, portal web.	Creación de expectativa, mayor afluencia de turistas	Visibilización como destino turístico	Mayor afluencia de turistas
		Articulación de redes entre Bosques Modelo mediante cuentas de correo electrónico, facebook, y portal web	Fluidez de comunicación entre Red Iberoamericana de Bosques Modelo - RIABM y Red Internacional de Bosques Modelo	Articulación de experiencias entre Bosques Modelo de la región y el mundo.		
	5.5.4. Adquisición de local institucional	Saneamiento físico y legal	Título, constancia de posesión u otro que formalice la ocupación	Formalización de Asociación Bosque Modelo Pichanaki		
		Habilitación de servicios básicos	Local institucional habilitado			
		Diseño de construcciones e infraestructura	Planos, diseños y maquetas			

El planteamiento de las líneas estratégicas se realizó en el *tercer taller* que definía la etapa de *estrategias de implementación* (Foto 08) adicionalmente se llevó a cabo reuniones con sectores especializados como PRODERN del Ministerio del Ambiente, ONG SEPAR y Cámara de Comercio y Turismo de Pichanaki (Fotos 09 y 10).

La presentación y validación del presente documento se realizó en el *cuarto taller* (Foto 11) en la que se presenta los lineamientos finales de planificación estratégica; en este se hacen algunas observaciones y las mismas que fueron corregidas.



Foto 08: Tercer taller, presentación de líneas estratégicas



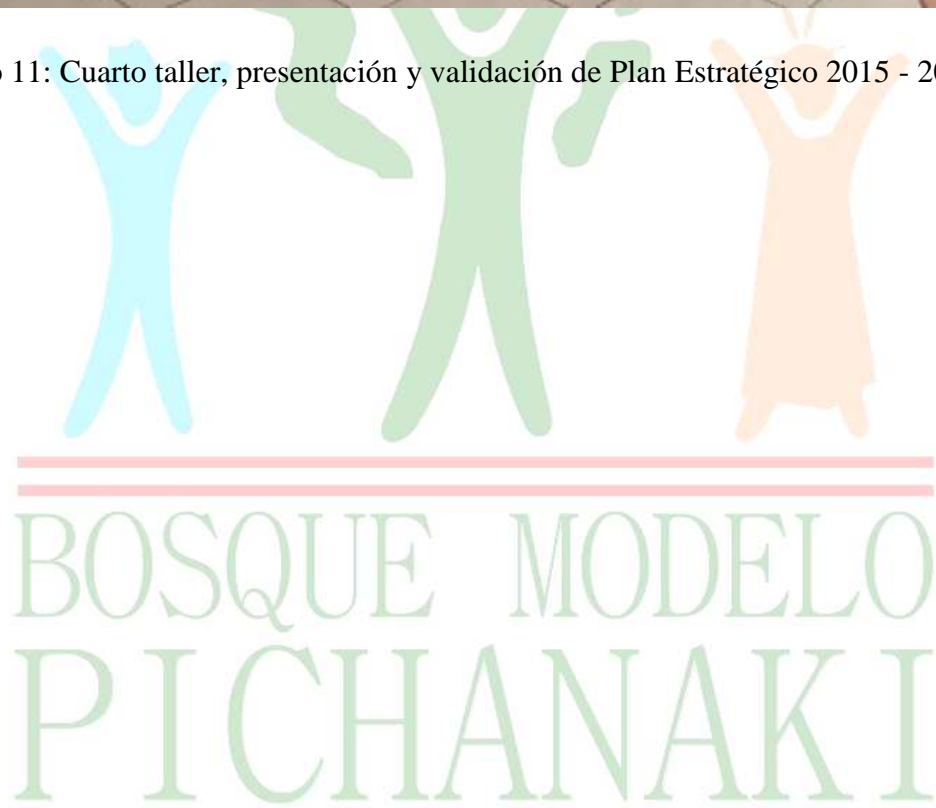
Foto 09: Tercer taller adicional, reunión con operadores turísticos



Foto 10: Tercer taller adicional, reunión PRODERN – Ministerio del Ambiente y SEPAR



Foto 11: Cuarto taller, presentación y validación de Plan Estratégico 2015 - 2018

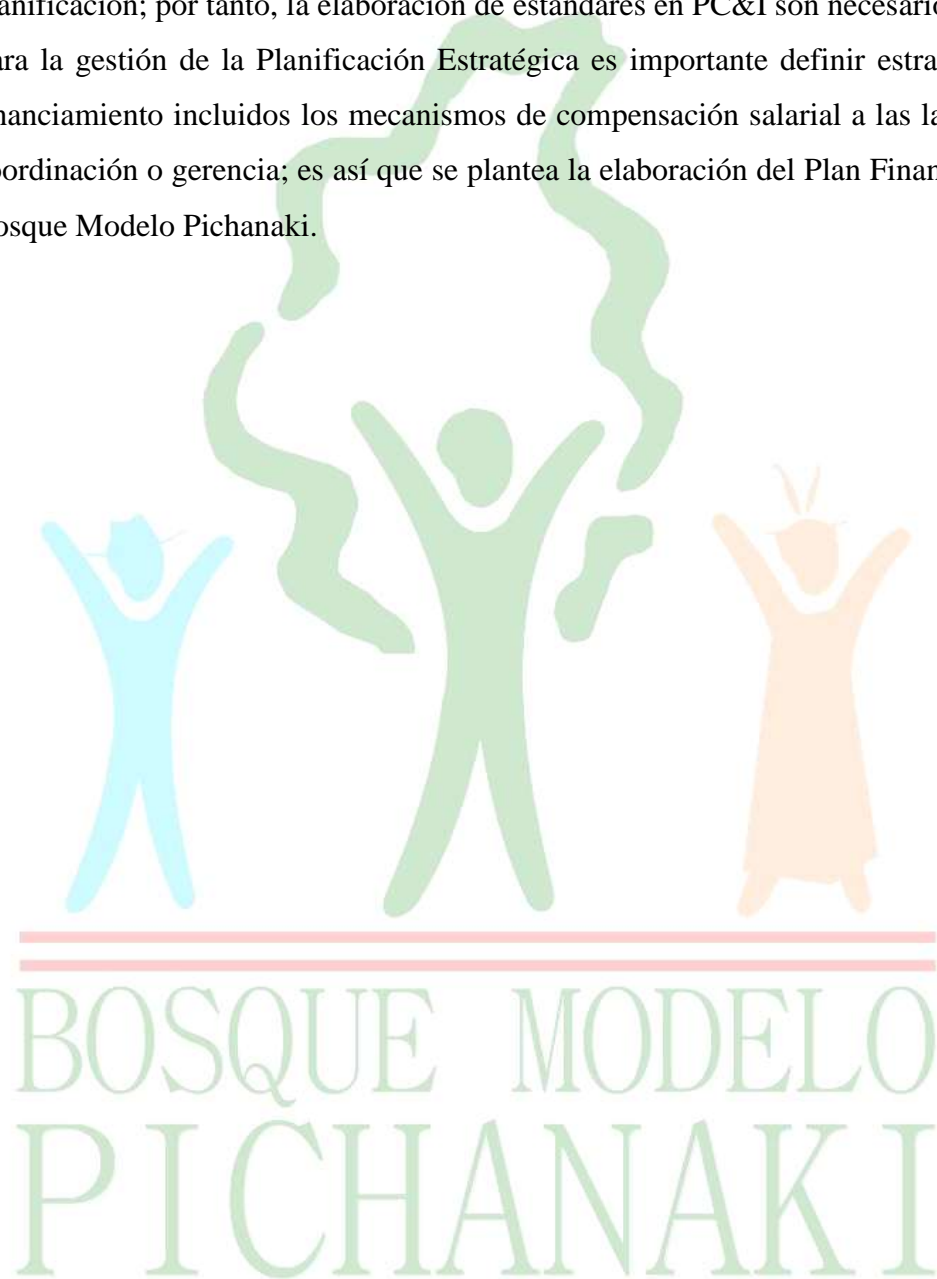


6. Conclusiones

- En la presente planificación estratégica se identifica ejes transversales que se aborda en cada una de las líneas estratégicas: El cambio climático, comunidades nativas, e investigación.
- Las actividades agrícolas principales en el Bosque Modelo Pichanaki son la caficultura y la citricultura, además cultivos secundarios como el plátano, kion, piña, yuca; actividades pecuarias como la apicultura, ganado vacuno, piscicultura entre otros. Estos cultivos y crianzas se desarrollan dentro del territorio; por tanto, estos son los participantes y/o beneficiarios de las actividades y proyectos. Para esta etapa se ha desestimado acciones de manejo de cultivos o crianzas específicas como fertilización, alimentación, sanidad, prácticas culturales, entre otros; sin embargo, los productores en general son considerados en la planificación estratégica en las cinco líneas estratégicas.
- La filosofía de Bosques Modelo se fundamenta en los principios (asociación, paisajes, sostenibilidad, gobernanza, programa de actividades e intercambio de experiencias y conocimientos); estos, son los referentes para la planificación estratégica.
- El 10.4% del territorio del Bosque Modelo Pichanaki está ocupado por comunidades nativas de la etnia ashaninka. Se considera relevante el reconocimiento y revaloración de esta cultura; dentro de esta, hay conocimiento ancestral, saber y experiencia de muchas generaciones sobre el manejo de los recursos naturales. La cultura ashaninka es considerada transversal a las líneas estratégicas definidas en esta planificación estratégica. Territorialmente están ubicadas en varias microcuencas; por tanto, el planteamiento de acciones sobre sus territorios será abordado teniendo en consideración la cosmovisión ashaninka.
- La participación de la cultura ashaninka en la plataforma de Bosque Modelo Pichanaki se da mediante la ASECONAP, institución que reúne a las 24 comunidades nativas del Bosque Modelo Pichanaki.

7. Recomendaciones

- Es importante priorizar y definir un sistema de monitoreo y evaluación formalizado y consensuado entre los socios del BM, orientado al seguimiento y ajuste a la planificación; por tanto, la elaboración de estándares en PC&I son necesarios.
- Para la gestión de la Planificación Estratégica es importante definir estrategias de financiamiento incluidos los mecanismos de compensación salarial a las labores de coordinación o gerencia; es así que se plantea la elaboración del Plan Financiero del Bosque Modelo Pichanaki.



8. Bibliografía

Aguilar, Manuel , Reynel, Carlos. Dinámica forestal y regeneración en un bosque montano nublado de la Selva Central del Perú. Segunda Edición. Lima, Perú. Universidad Nacional Agraria La Molina - UNALM. 2011. 166p

Barriga, M.; Campos, J.; Corrales, O.; Prins, C. 2007. Gobernanza ambiental, adaptativa y colaborativa en bosques modelo, cuencas hidrográficas y corredores biológicos: diez experiencias en cinco países latinoamericanos. Turrialba, Costa Rica. CATIE. 103p.

Bosque Modelo Cachapoal. 2009. Plan Estratégico Bosque Modelo Cachapoal 2010-2012. Región de Libertador Bernardo O'Higgins, Chile. 76 p.

Cooperación Alemana, implementada por la GIZ Programa "Contribución a las Metas Ambientales del Perú" (ProAmbiente). Propuesta Metodológica de Zonificación Forestal, Departamento de San Martín. Primera Edición. Lima, Perú. Nanuk EIRL. 2014. 214p

Dirección General de Evaluación, Valoración y Financiamiento del Patrimonio Natural,

del Ministerio del Ambiente. Inventario y evaluación del Patrimonio Natural en la Reserva Paisajística Nor Yauyos Cochas. Primera Edición. Lima, Perú. NEGMANN SAC. 2011. 255p

Dumet Montoya, Zoila Rebeca . Desarrollo de una propuesta de estándar de evaluación y monitoreo de los principios y lineamientos estratégicos de Bosques Modelo. Magister Scientiae en Manejo y Conservación de Bosques Tropicales y Biodiversidad. Turrialba, Costa Rica. Escuela de Posgrado Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza - CATIE. 2011. 119p.

Durán Gárate, Leonardo Patricio . Estrategias y mecanismos para la gobernanza de los recursos naturales en los Bosques Modelo Prince Albert (Canadá), Reventazón (Costa Rica) y Araucarias del Alto Malleco (Chile). Magister Scientiae en Manejo y Conservación de Bosques Tropicales y Biodiversidad. Turrialba, Costa Rica. Escuela de Posgrado Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza - CATIE. 2010. 172p.

Faro, Julia. Facilitación participativa del Plan Estratégico del Bosque Modelo Caçador, Santa Catarina, Brasil. Máster en Práctica de la Conservación de la Biodiversidad. Turrialba, Costa Rica. Escuela de Posgrado Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza - CATIE. 2014. 123p.

Imbach, A. 2013. Curso de Planificación estratégica. CATIE (Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza), Turrialba, CR.

Ley N° 29763. Ley Forestal y de Fauna Silvestre. El Peruano Normas Legales. Lima, Perú. 22 de julio de 2011. 25p

Ley N° 30215. Ley de Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos. El Peruano Normas Legales. Lima, Perú. 29 de junio de 2014. 03p

Ley N° 30215. Ley de Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos. El Peruano Normas Legales. Lima, Perú. 29 de junio de 2014. 03p

Luciano Luna, Wilkin Radhamés. Gobernanza ambiental en la cuenca alta de la presa de Sabana Yegua, República Dominicana. Magister Scientiae en Manejo y Gestión Integral de Cuencas Hidrográficas. Turrialba, Costa Rica. Escuela de Posgrado Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza - CATIE. 2010. 164p.

Marmillod, Daniel. La red de parcelas permanentes de medición forestal en plantaciones, bosque natural latifoliado y de coníferas en Guatemala. Primera Edición. Turrialba, Costa Rica. CATIE. 2012. 49p

MINAM, Aprobada por Resolución Ministerial N° 405-2014-MINAM. Agenda Nacional de Acción Ambiental 2015 - 2016. Primera Edición. Lima, Perú. Tarea Asociación Gráfica Educativa. 2015. 214p

MINAM, Aprobada por Resolución Ministerial N° 409-2014-MINAM. Guía Nacional de Valoración del Patrimonio Natural. Primera Edición. Lima, Perú. Ministerio del Ambiente. 2015. 46p

RIABM (Red Iberoamericana de Bosques Modelo). Planificación Estratégica de la Red Iberoamericana de Bosques Modelo 2013 - 2017. Turrialba, Costa Rica. Agosto 2013. 21p

RIABM (Red Iberoamericana de Bosques Modelo, Costa Rica). 2014. El rostro humano: gobernanza participativa en Bosques Modelo (en línea). Turrialba, Costa Rica. Consultado 07 feb. 2014. Disponible en: <http://www.bosquesmodelo.net/categories/temas-gobernanza>

RIBM (Red Internacional de Bosques Modelo, Canadá). 2008a. Esquema para la planificación estratégica de Bosques Modelo. Ottawa, ON, Canadá. 38 p.

RIBM (Red Internacional de Bosques Modelo, Canadá). 2008b. Guía de Desarrollo de Bosques Modelo. Ottawa, ON, Canadá. 34 p.

SERNANP (Servicio Nacional de Áreas Protegidas por el Estado). Plan Maestro 2012 - 2017. Lima, Perú. Diciembre 2013. 49p

BOSQUE MODELO
PICHANAKI