

Entrevista con

Zornitza Aguilar, Ministerio de Ambiente de Ecuador

Generando un sentimiento de pertenencia

Buenos días Zornitza, ¿qué puesto ocupa en el gobierno de Ecuador?

Soy coordinadora de un proyecto de sostenibilidad financiera de áreas protegidas, que recibe la asistencia técnica del PNUD.

Durante el último Directorio, en junio del 2013, Ecuador fue aprobado por unanimidad como nuevo país miembro de la Red Iberoamericana de Bosques Modelo... ¡Felicidades! ¿Qué les impulsó a querer adherir a la RIABM?

La idea ha estado sonando desde hace más o menos un año y medio, durante el cual algunas personas tuvieron la oportunidad de conocer más de cerca las experiencias de Bosques Modelo, y así se fue sembrando la idea: primero dentro del proyecto, luego con el Ministerio. Hubo mucha insistencia por parte de algunos actores locales, principalmente la red de bosques. Se hizo un proceso de lobby dentro de la autoridad ambiental, y bueno finalmente estamos acá, muy contentos.

¿Cómo oyó hablar de Bosques Modelo por primera vez, fue a través de la red de bosques?

Sí, fue a través de la red de bosques, que es un socio estratégico del proyecto de sostenibilidad financiera, tenemos una relación constante. Por su insistencia apoyamos el viaje de algunos técnicos a



Costa Rica, luego a Tarapoto [Perú], y así la idea se fue consolidando y creciendo. Por eso también yo hago ese reconocimiento especial para ellos, el interés

verdaderamente nació ahí y luego se propagó a las instituciones del Estado.

¿Cuáles creen serán los principales beneficios de formar parte de la RIABM?

Las redes sirven para intercambiar, para tener más opciones y una mirada más amplia, para tener acceso también a oportunidades, en el sentido de que uno conoce otras experiencias, aprende, se enriquece... Hoy conversábamos justo con algunos actores locales y nos decían cuán importante es sentirse "parte de", de generar un sentimiento de pertenencia: pertenencia a un territorio, pertenencia al bosque, de sentir que no estamos solos, que estamos acompañados por una red que tiene los mismos intereses.

¿Próximos desafíos?

Ahora que el país está incorporado a la RIABM, es importante identificar cuáles serían los territorios con los que empezaremos a trabajar... Eso va a ser un ejercicio fuerte de priorización. Y formalizarlo: existe todo un proceso que hay que seguir. Así que primero contactaremos nuestros socios; la idea es trabajar principalmente con la red de bosques por todo el entusiasmo que demostraron desde el inicio, y porque la idea sale de ellos. Pero hay también que socializar la idea con otras experiencias: no nos queremos cerrar como Ministerio a que otras iniciativas también tengan la opción de participar. Y finalmente encaminar el proceso: ver cuáles son las iniciativas más maduras como para que puedan ingresar, a cuáles les podríamos inyectar un poco más de "energía", y un poco de presupuesto también, para que puedan incluirse en un corto a mediano plazo. Y promocionar la idea, porque al final ese es un trabajo que debe realizarse desde lo local...

¿Cuál es su visión de futuro a largo plazo?

Hay una serie de intereses que se conjugan unos con otros, y particularmente el interés de crear herramientas para que los territorios donde se hace conservación sean sostenibles. Creemos que esta es una oportunidad, de sentirse en una misma plataforma de diálogo, de crear capacidades, de que la gente pueda aprender y conocer otras experiencias.

“Es importante sentirse ‘parte de’, acompañados por una red que tiene los mismos intereses”

Los mecanismos de sostenibilidad van a ir apareciendo.

Como lidereza, ¿qué parte de su trabajo es la que más le gusta, que es lo que le motiva?

Hay muchas. Me siento especialmente muy contenta, muy conforme con mi equipo de trabajo. Concretar un buen equipo de trabajo no es fácil, y ahora diría que hemos llegado a un equipo consolidado, multidisciplinario, y con el cual me siento cómoda, por ejemplo, de dejar el país por unos días para asistir a eventos. Quizá me esté refiriendo a un tipo de liderazgo muy puntual, pero el trabajo que cada uno de la gente de mi equipo hace en el territorio no es fácil, es todo un proceso que implica trabajar con la gente, resolver conflictos y unir a todos con un mismo fin, en este caso el de los medios de vida sostenibles. Soy una persona joven, pero tengo la satisfacción en este momento de tener un buen equipo con el que me puedo respaldar.

Muchas gracias Zornitza, felicidades otra vez, y suerte con el resto del proceso.

Contacto:

Zornitza Aguilar

Ministerio de Ambiente de Ecuador:

zaquilar@ambiente.gob.ec